F&A AQUA
holdings,inc.

株式会社F&Aアクアホールディングス
第62期第3四半期株主通信
（2011年3月1日から2011年11月30日まで）

株主の皆様へ

当社グループは、全てのステークホルダーに対して誠実に対応し、信頼される企業、夢を与えられる企業、貢献できる企業、期待される企業を目指すことを経営理念としています。
そして、常に挑戦の姿勢で物事に取り組み、新しい市場を創造し、価値を創り続けることにより、持続可能な発展を目指してまいります。株主の皆様におかれましては、引き続きご支援・ご助力をいただけましたら幸いでございます。

代表取締役社長　**木村　祭氏**

2011年度第3四半期の総括

当第3四半期累計期間、流通業界におきましては、震災直後大きく冷え込んだ消費者マインドが復調傾向にあるものの、雇用情勢の停滞や所得環境の低迷により、厳しい経営環境が続きました。しかし、グループ会社一丸となり事業ごとの重点課題に取り組んだ結果、前年同期比わずかに減収ながら、大幅な増益を達成することができました。（詳しい業績結果は、後出の四半期連結財務諸表及びセグメント情報をご覧ください。）

当第3四半期を総括しますと、もう一段の成長を実現するための収益基盤改善に一定の成果を上げることができました。事業会社別にみると、エフ･ディ･シィ･プロダクツグループは、「4℃ BRIDAL」（ヨンドシィブライダル）の好調によって客単価が向上し、「EAUDOUCE4℃」（オデュースヨンドシィ）、「canal4℃」（カナルヨンドシィ）のいずれも好調に推移したことから、既存店売上高で前年を上回りました。また新たな取り組みとして、2011年10月11日より、ECサイト国内最大手ZOZOTOWNに「4℃」、「canal4℃」を出店いたしました。さらに、クリスマス商戦に向けて18金のジュエリーの品揃えを拡充するとともに在庫の充実を図り、お客様の需要に応えられるよう準備を進めてまいりました。アスティグループは、10月中旬までは気温が低めに推移し冬物衣料の品揃えが拡大しました。一方、11月に入ると高めの気温が続いて冬物商品の実需が伸び悩み、売上高は前年同期を下回りましたが、全般的にはOEM事業を中心としたアパレルメーカー事業の強化に引き続き取り組み、売上高、利益高ともに堅調に推移しました。（株）三鈴のアパレルSPA事業は、商品力の強化や主力商品を軸としたコーディネート提案と服飾雑貨の強化、プロパー消化率の向上などにより、大幅に利益が改善しています。（株）アージュは、「パレット」の好調により増益を達成しました。

通期の見通しと高い成長を目指して

以上のように、グループ各社が成長実現へ向け積極的に取り組んできた結果、当第3四半期終了時点における2012年2月期の連結業績予想は、営業収益455億円（計画比+1.1%）、営業利益31.5億円（同+16.7%）、経常利益35.5億円（同+18.3%）、当期純利益15.5億円（同+29.2%）で変更はありません。景気の先行きは引き続き不透明感がありますが、エフ･ディ･シィ･プロダクツグループでは、EC戦略や新規出店などの来期以降を見据えた準備、アスティグループでは、新規取引先の開拓と既存得意先との取り組み強化、（株）三鈴では駅ビル向けのブランドの出店加速および郊外SCのエレガンス系の新業態開発、（株）アージュでは新規マーケット開拓を推進し、通期業績計画の実現を目指してまいります。

「挑戦と改革」をテーマに現在推進中の第二次中期経営計画は、今期で最終年度を迎え、2012年4月に新たに第三次中期経営計画を発表する予定です。今後も中長期的なビジョンをベースに、高い成長を目指します。

第二次中期経営計画（2009年3月～2012年2月）
テーマ: 挑戦と改革 Challenge & Innovation

基本事業戦略
1. 事業ポートフォリオの確立
2. 新たなマーケット、ビジネスへの挑戦
3. 信頼性の高い企業グループの構築

配当政策
連結配当性向25%以上
中間配当10円、期末配当10円、年間配当20円

「挑戦と改革」の進捗
F&A WAY

F&Aアクアホールディングスは、ジュエリーを中心としたブランドSPA機能を持つエフ・ディ・シィ・プロダクツグループ、アパレルおよびバッグメーカー、卸事業を行うアスティグループ、アパレルSPA事業を行う(株)三鈴、小売事業を行う(株)アージュの4事業グループで構成されています。
それぞれの事業グループの2011年度第3四半期の総括、および第4四半期の計画についてご紹介します。

エフ・ディ・シィ・プロダクツグループ

第３四半期は、「canal4℃」と「4℃ BRIDAL」の出店が順調に進展し売上拡大が図れたこと、加えて、第2四半期以降の既存店活性化の取り組みが成果としてあらわれたことにより、売上高は前年同期を上回り好調に推移しました。

第4四半期は、年間最大のクリスマス商戦とホワイトデーに向けた施策の実行に取り組み、年間目標の達成を目指します。また、来期の出店計画の進行と販売力向上対策、海外･EC戦略の推進など、来期以降のさらなるマーケットの拡大に向けた準備をしっかりと進めてまいります。

4℃ Double Loop
4℃ Double Loopシリーズは、時代とともに少しずつ形を変えながら洗練され続けている、「4℃」の想いを象徴する人気シリーズです。

アスティグループ

第3四半期は、ディベロッパー事業の減収等があったものの、コア事業であるアパレルメーカー事業において、新たな取引先の開拓が進行できたことや既存得意先との安定的な取り組みが維持できたことにより、売上高は堅調に推移しました。また、シーズン在庫の圧縮、ロスの排除や経費圧縮に取り組んだ結果、増益を確保することができました。

第4四半期は、新たな素材開発を進めるとともに、さらなる企画提案力の向上と新しいマーケットの開拓に邁進し、増益確保を目指します。

レディスアパレル部門の春夏展示会では、機能性素材や天然素材の打ち出しにより、新たなポジショニング確保ができました。

(株)三鈴

第３四半期は、ブランド価値の向上を目指し、お客様に分かりやすい売場作りと魅力あるイベント企画を実施しました。さらに、在庫圧縮と値下げロスの大幅削減によって、損益改善が進みました。また、6月より郊外型フォーマットとして展開をはじめた新ブランドと「Double Dazzle」(ダブル･ダージル)が好調に推移しました。

第４四半期は、新たなに店頭で「タブレット端末」を導入し、新規イベント情報や他店(自社)のコーディネート例、新商品情報などの映像でお客様とのコミュニケーションを図ってまいります。

Double Dazzle
あらゆるシーンに対応できるカジュアルセレクトブランド。自分らしさを持った"かっこいい"が好きな女性をターゲットにしています。(写真は川崎店)

(株)アージュ

第3四半期は、売上高の拡大と利益体質の強化に取り組み、「パレット」、「LOU」(ルウ)の既存店売上高が前年同期を上回ったことや「ラポール」の催事売上高の確保によって、損益改善が進みました。また「パレット」は関西地区への出店と既存店の増床などによるマーケットの拡大が進みました。その結果、売上高、営業利益ともに前年同期を上回りました。

第4四半期は、「4℃」のクリスマス商戦の成功と、「パレット」「LOU」「ラポール」におけるセール売上高の確保と春物の早期展開による荒利益率の向上に取り組んでまいります。

「パレット」では2011年11月3日、大阪府摂津市に新店をオープンしました。

Advance to the Future

四　半　期　連　結　財　務　諸　表

■ 2012年2月期第3四半期累計期間

営業収益	330億円（前年同期比 △0.6%）
営業利益	21億円（前年同期比 +55.8%）
経常利益	23億円（前年同期比 +35.9%）
四半期純利益	11億円（前年同期比 +209.3%）

■ 連結貸借対照表（要旨）

（単位:百万円）

科　目	2011年2月期（第61期）（2011年2月28日現在）	2012年2月期第3四半期（第62期）（2011年11月30日現在）
（資産の部）		
流動資産	10,873	13,413
固定資産	40,514	38,977
資産合計	51,387	52,390
（負債の部）		
流動負債	9,764	10,791
固定負債	3,806	3,617
負債合計	13,570	14,409
（純資産の部）		
株主資本合計	37,973	38,261
評価・換算差額等合計	△164	△293
新株予約権	5	12
少数株主持分	1	1
純資産合計	37,816	37,981
負債及び純資産合計	51,387	52,390

注:記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 連結損益計算書（要旨）

（単位:百万円）

科　目	2011年2月期第3四半期（第61期）（2010年3月1日から2010年11月30日まで）	2012年2月期第3四半期（第62期）（2011年3月1日から2011年11月30日まで）
営業収益	33,154	32,954
売上高	32,230	32,198
売上原価	15,095	14,997
売上総利益	17,134	17,201
その他の営業収入	923	756
営業総利益	18,058	17,957
販売費及び一般管理費	16,700	15,842
営業利益	1,357	2,114
営業外収益	393	240
営業外費用	49	42
経常利益	1,701	2,312
特別利益	20	122
特別損失	978	287
税金等調整前四半期純利益	742	2,147
四半期純利益	355	1,100

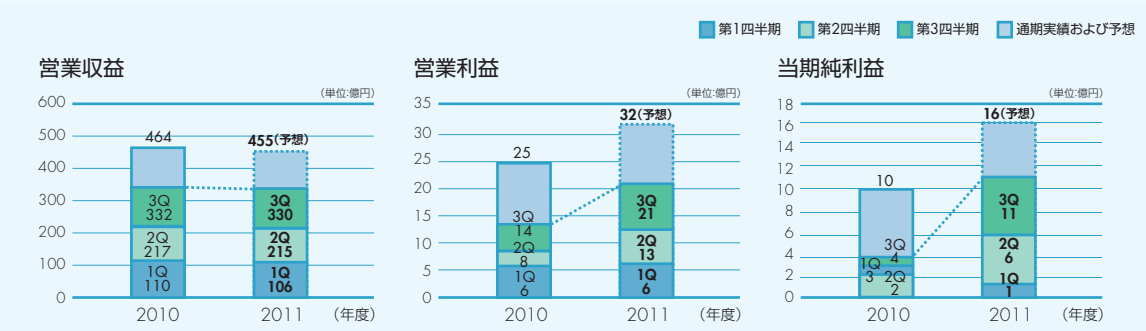
注:記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

■ 連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位:百万円）

科　目	2011年2月期第3四半期（第61期）（2010年3月1日から2010年11月30日まで）	2012年2月期第3四半期（第62期）（2011年3月1日から2011年11月30日まで）
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,021	501
投資活動によるキャッシュ・フロー	△953	△356
財務活動によるキャッシュ・フロー	122	△69
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1	△4
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	188	71
現金及び現金同等物の期首残高	518	502
現金及び現金同等物の四半期末残高	706	574

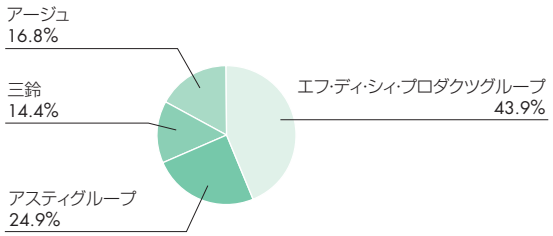
注:記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。



第3四半期連結累計期間の連結業績は、営業収益は329億54百万円（前年同期比0.6%減）、営業利益は21億14百万円（前年同期比55.8%増）、経常利益は23億12百万円（前年同期比35.9%増）、四半期純利益は11億円（前年同期比209.3%増）となりました。

セ　グ　メ　ン　ト　情　報

● セグメント別売上構成（2012年2月期第3四半期累計期間）



● 事業区分別業績

※2012年2月期より報告セグメントを連結子会社を基礎とした事業別セグメントに変更したため、前年同期比は記載しておりません。

営業収益　（単位:百万円）

	2012年2月期第3四半期累計期間
エフ・ディ・シィ・プロダクツグループ	15,015
アスティグループ	7,415
三鈴	4,901
アージュ	5,622

注1：記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。
注2：外部顧客に対する営業収益を表示しています。

セグメント利益　（単位:百万円）

	2012年2月期第3四半期累計期間
エフ・ディ・シィ・プロダクツグループ	1,762
アスティグループ	365
三鈴	173
アージュ	96

注：記載金額は単位未満を切り捨てて表示しています。

トピックス

新たな販促ツールとして店頭にi padを導入

（株）三鈴では、「LD prime」（エルディープライム）、「Rew de Rew」（ルゥ･デ･ルゥ）、「Doubule Dazzle」の3ブランドの店舗において『i pad』を導入しました。

『i pad』で基本コーディネイトのほか、各店舗のスタッフがおすすめするコーディネイトを紹介しています。さらに、他店舗の売れ筋アイテムのコーディネイトを全国の店舗で共有することができます。このように接客の際には、お客様にこれまでよりも多くのコーディネイトをご覧いただきながらお買い物を楽しんでいただけるため、大変好評です。

また、イベントやメールマガジンへの入会案内など店頭情報の告知を行い、お客様からご支持をいただいています。12月現在での『i pad』導入店舗はまだ15店舗ですが、お客様との新たなコミュニケーションツールとして、今後は導入店舗の拡大を検討していきます。

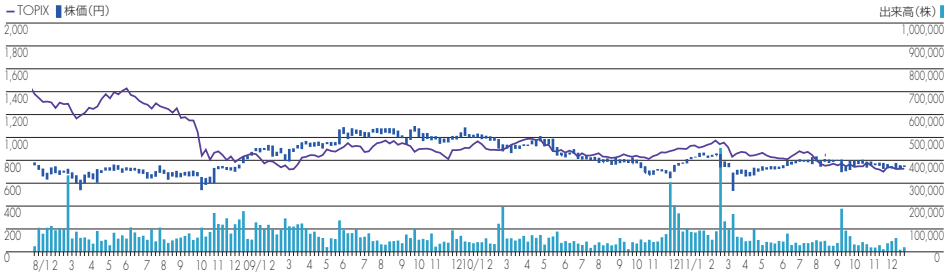
「ジュエリーブティック」がオープン

（株）エフ･ディ･シィ･プロダクツは、オンラインショッピングサイトをリニューアルし、2011年9月9日より新たに「ジュエリーブティック」としてオープンしました。

これまでの「4℃」ブランドを中心とした商品ラインナップに加え、新たに「EAUDOUCE4℃」、「canal4℃」、「RUGIADA」など（株）エフ･ディ･シィ･プロダクツ オリジナルブランドのジュエリーやバッグをはじめ、海外ブランドセレクトジュエリーを多数取り揃えています。

URL http://jewelry-boutique.jp

株価推移



株主の皆様へのお知らせ

1. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り次ぎいたします。
   （お問い合わせ先）　電話（0120）232-711（通話無料）
   （各種手続き用紙のご請求）　電話（0120）244-479（通話無料）
2. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
3. 配当金の口座振込のご指定につきましても、お手続きは配当金振込指定書を各口座管理機関を経由してお届けいただくこととなりました。振込指定のお手続きにつきましては詳しくは各口座管理機関にお問い合わせください。

F&A AQUA holdings,inc.

会社概要（2011年11月30日現在）

社名	株式会社F&Aアクアホールディングス （英文）F&A AQUA HOLDINGS,INC. （略称）F&AアクアHD
代表者	代表取締役社長　木村　祭氏
所在地	〒141-0021 東京都品川区上大崎二丁目19-10
設立年月日	1950年5月18日 （2006年9月1日株式会社アスティから社名変更）
資本金	24億8,652万円
事業内容	ジュエリーを中心とするブランド事業 アパレル･バッグを中心とした企画･製造･卸売事業 小売事業
関係会社	13社

当社のIRサイトでは、企業活動全般にわたる最新の情報をご提供しております。特に株主通信は、株主の皆様によりタイムリーに情報をご提供するため、2011年度より四半期毎に作成することとし、構成もリニューアルしました。第1四半期および第3四半期株主通信は、ホームページのみでご覧いただけます。また、メールアドレスをご登録いただいた方に随時情報配信を行っております。是非ご覧ください。⇒ http://www.fa-aqua.co.jp/

IRお問い合わせ先　総務部 総務課
TEL:03-5719-3429　FAX:03-5719-4462
E-mail:ir@fa-aqua.co.jp

事業会社の概要

株式会社エフ･ディ･シィ･プロダクツ

代　表　者　代表取締役社長　田村　英樹
本社所在地　〒141-8544
東京都品川区上大崎二丁目19-10
事業内容　ジュエリー、バッグ等の企画･製造
創　　業　1972年4月
設　　立　1986年4月
資　本　金　4億円
URL http://www.fdcp.co.jp/

株式会社アスティ

代　表　者　代表取締役社長　木村　祭氏
本社所在地　〒733-8641
広島市西区商工センター二丁目15 -1
事業内容　アパレルおよびバッグメーカー、アパレル卸
設　　立　2006年9月
資　本　金　4億円
URL http://www.asty.co.jp/

株式会社三鈴

代　表　者　代表取締役社長　岡藤　一朗
本社所在地　〒151-0053
東京都渋谷区代々木一丁目11-2
代々木コミュニティビル2F
事業内容　婦人服･雑貨の企画･製造･販売
設　　立　1970年3月
資　本　金　2億9,750万円
URL https://www.misuzugp.co.jp/

株式会社アージュ

代　表　者　代表取締役社長　石角　毅
本社所在地　〒733-0833
広島市西区商工センター二丁目15 -1
事業内容　総合衣料チェーン、
レディスカジュアルチェーン等の運営
設　　立　1996年3月
資　本　金　3億1,200万円
URL http://www.agegroup.jp/