

4°C

holdings group



FACT BOOK 2025

2025年2月期 For the year ended February 28, 2025

株式会社4°Cホールディングス

①	基本戦略 Basic Strategies
②	経営成績(連結) Results of Operations (Consolidated)
③～⑤	財政状態(連結) Financial Position (Consolidated)
⑥	1株当たり情報 Per Share Information
⑦	セグメント情報 Segment Information
⑧	事業会社別業績の推移 Results by Operating Company
⑨	事業会社別の概況(店舗の状況) Outline of the Operating Companies (Store Information)
⑩	四半期業績の推移 Quarterly Results
⑪～⑫	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets
⑬	連結損益計算書 Consolidated Statements of Income
⑭～⑮	連結キャッシュフロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows
⑯	会社概要／事業会社の概要 Company Data / Outline of Operating Companies
⑰	株式情報 Stock Information

「4℃ホールディングス」はブランドSPA機能をもち主力の「4℃」を中心にジュエリー事業を展開する株式会社エフ・ディ・シー・プロダクツ、アパレル・バッグ分野での企画・製造・販売を行う株式会社アスティ、西日本を中心にファッション分野でリテール事業を展開する株式会社アージュ、高級ブランド時計のリユース販売を行う株式会社羅針の4社を中心に総合ファッション企業を目指し、事業を展開しております。

当社は、2024年度よりスタートした第7次中期経営計画のもと、当社グループの強みを最大限発揮することでお客様の期待を超える商品・サービスを提供し、成長し続けることを目指します。

企業理念

4℃ホールディングスグループは、人間尊重の基本理念のもと、変革を恐れず、挑戦し続ける企業文化を大切にします。

私達は、

- 1 お客様に信頼される企業を目指します。
- 2 社員に夢を与える企業を目指します。
- 3 社会に貢献できる企業を目指します。
- 4 株主に期待される企業を目指します。

YONDOSHI HOLDINGS INC. (“YONDOSHI HOLDINGS” or “the Company”) is a comprehensive fashion company comprised of four core operating arms: F.D.C. Products Inc., which operates the jewelry brand “4℃” based on a Specialty store retailer of Private label Apparel (SPA) business model; ASTY Inc., which specialized in planning, manufacturing and marketing apparel and bags and; age Co., Ltd., a fashion retailer that operates stores mainly in western Japan; RASIN Co., Ltd., which operates a reuse sales business specializing in luxury brand watches.

Guided by its Seventh Medium-Term Management Plan, which began in fiscal 2024, the fiscal year ending February 28, 2025, the Company will maximize the strengths of the Group to provide products and services that exceed customer expectations while targeting continued growth.

Management Philosophy

With deep respect for people and a fearless stance toward innovative change, the YONDOSHI HOLDINGS Group places the utmost importance on a corporate culture that continues to push the limits.

We are committed to:

- 1 becoming a company that inspires trust and confidence among its customers
- 2 fostering and fulfilling the dreams of our employees
- 3 contributing to the prosperity and well-being of society, and
- 4 realizing the expectations of shareholders.

2030ビジョンと第7次中期経営計画(対象期間:2025年2月期～2027年2月期の3カ年)のローリング 2030 Vision and the Rolling 7th Medium-Term Management Plan (3-year period from FYE2/25 to FYE2/27)

第7次中期経営計画
7th MTMPスローガンと基本方針
Slogan and Basic Policy

Challenge for Future 未来への挑戦 ～2030年に向けて～ Challenge for Future Looking Ahead to 2030

『環境変化への対応』を前提に『顧客提供価値』を追求し、将来の飛躍に向けた成長基盤を構築していきます。

Based on the premise of responding to the business environment, enhance the value provided to customers, and build a foundation for growth to support future business development.

2030ビジョンと第7次中期経営計画ローリングの前提
Assumptions for the 2030 Vision and the Rolling 7th MTMP2024年12月(株)羅針を子会社化、高級ブランド時計専門のリユース事業へ参入
グループの事業領域を拡大し、強固な事業ポートフォリオを構築

In December 2024, YONDOSHI HOLDINGS acquired RASIN Co., Ltd. as a subsidiary, entering the reuse business specializing in luxury brand watches. Expanding the Group's business domain and building a strong business portfolio.

ブランド
事業
Brand
Business

4C F.D.C. PRODUCTS INC.

ジュエリーの生産・企画・販売
Production, planning and sales of jewelry

New

RGINZA
RASIN高級ブランド時計専門のリユース
Reuse business specializing
in luxury brand watchesアパレル
事業
Apparel
Business

ASTY 株式会社 アステイ

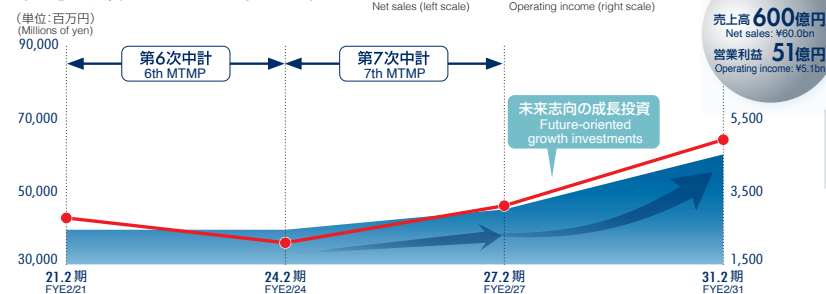
アパレルOEM・ODM
Apparel OEM/ODM

âge

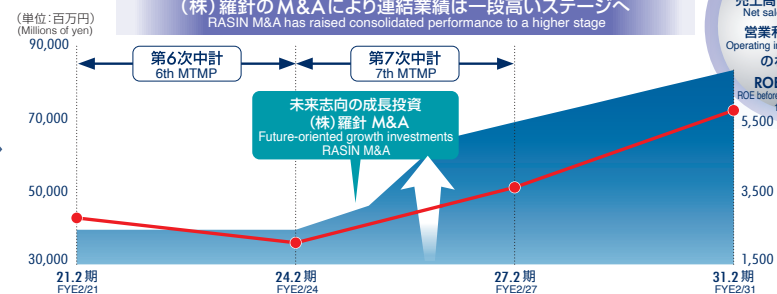
デ일리ファッション「パレット」のチェーン展開
Operation of the everyday fashion brand
PALETTE retail chain

2030ビジョンの進捗状況 Progress on the 2030 Vision

(2024年4月公表)(Announced in April 2024)



(更新)

【成長投資を前倒しで実行】 Accelerate growth investments
(株)羅針のM&Aにより連結業績は一段高いステージへ
RASIN M&A has raised consolidated performance to a higher stage

第7次中期経営計画(2025年2月期～2027年2月期) 目標数値の更新 7th MTMP (FYE2/25 – FYE2/27) Updated Figures

M&Aにより業績水準は飛躍的に向上、第7次中期経営計画の数値計画を修正
売上高は2026年2月期にHD体制発足以降過去最高を更新し、その後も拡大する予定7th MTMP figures have been revised to reflect the jump in earnings level following M&A
Sales in FYE2/26 are expected to reach a record high since the adoption of a holding company structure, and will continue to expand

第7次中期経営計画(2025年2月期～2027年2月期) 7th MTMP (FYE2/25 – FYE2/27)

		2025年2月期実績 FYE2/25 Final	2026年2月期計画 FYE2/26 Plan	2027年2月期計画 FYE2/27 Plan
売上高	Net sales	45,902百万円 45,902 million yen	66,000百万円 66,000 million yen	70,000百万円 70,000 million yen
営業利益	Operating income	1,960百万円 1,960 million yen	2,800百万円 2,800 million yen	3,500百万円 3,500 million yen
経常利益	Ordinary income	2,352百万円 2,352 million yen	3,150百万円 3,150 million yen	3,700百万円 3,700 million yen
当期純利益	Net income	1,377百万円 1,377 million yen	1,600百万円 1,600 million yen	2,100百万円 2,100 million yen
のれん償却前ROE	ROE before amortization of goodwill	5.3%	7.4%	8.0%以上 8.0% or higher

資本収益性向上、株主還元の方針 Approach to Improving Capital Profitability and Shareholder Returns

☑ のれん償却前ROE ROE before amortization of goodwill:

第7次中期経営計画(2027年2月期)
7th MTMP(FYE2/27): 8.0%以上
8.0% or higher2030ビジョン(2031年2月期)
2030 Vision(FYE2/31): 10.0%以上
10.0% or higher

☑ 機動的な自己株式取得を視野に Potential for flexible share buybacks

☑ 利益水準の向上により早期に増配基調へ、100円配当を目指す
Due to improved profit, adopt a position of dividend increases at an early stage, and aiming for a dividend of 100 yen per share

経営成績（連結） / Results of Operations (Consolidated)

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
売上高(百万円)	Net Sales (¥ millions)	46,693	48,237	49,003	50,726	52,883	49,797	48,060	47,118	44,970	39,449	38,123	39,508	39,457	45,902
売上総利益(百万円)	Gross Profit (¥ millions)	25,621	26,962	27,741	28,937	30,831	29,348	28,049	27,155	25,780	21,294	19,672	19,727	19,530	19,942
販売費及び一般管理費(百万円)	Selling, General and Administrative Expenses (¥ millions)	22,196	22,673	22,835	23,469	24,717	22,818	21,947	22,171	21,804	18,527	17,884	17,748	17,433	17,982
営業利益(百万円)	Operating Income (¥ millions)	3,425	4,289	4,906	5,467	6,113	6,529	6,102	4,984	3,975	2,767	1,788	1,979	2,096	1,960
経常利益(百万円)	Ordinary Income (¥ millions)	3,891	4,886	5,642	6,186	6,854	7,796	7,562	6,804	4,312	3,195	2,293	2,342	2,515	2,351
親会社株主に帰属する当期純利益*(百万円)	Profit Attributable to Owners of Parent* (¥ millions)	1,971	2,788	3,183	3,612	4,277	4,962	5,293	2,440	2,475	1,622	1,490	1,149	1,300	1,377
売上総利益率(%)	Gross Profit Ratio (%)	54.9	55.9	56.6	57.0	58.3	58.9	58.4	57.6	57.3	54.0	51.6	49.9	49.5	43.4
販管費率(%)	Selling, General and Administrative Expenses Ratio (%)	47.5	47.0	46.6	46.3	46.7	45.8	45.7	47.1	48.5	47.0	46.9	44.9	44.2	39.2
営業利益率(%)	Operating Income Ratio (%)	7.3	8.9	10.0	10.8	11.6	13.1	12.7	10.6	8.8	7.0	4.7	5.0	5.3	4.3
経常利益率(%)	Ordinary Income Ratio (%)	8.3	10.1	11.5	12.2	13.0	15.7	15.7	14.4	9.6	8.1	6.0	5.9	6.4	5.1
当期純利益率(%)	Net Income Ratio (%)	4.2	5.8	6.5	7.1	8.1	10.0	11.0	5.2	5.5	4.1	3.9	2.9	3.3	3.0

(注)

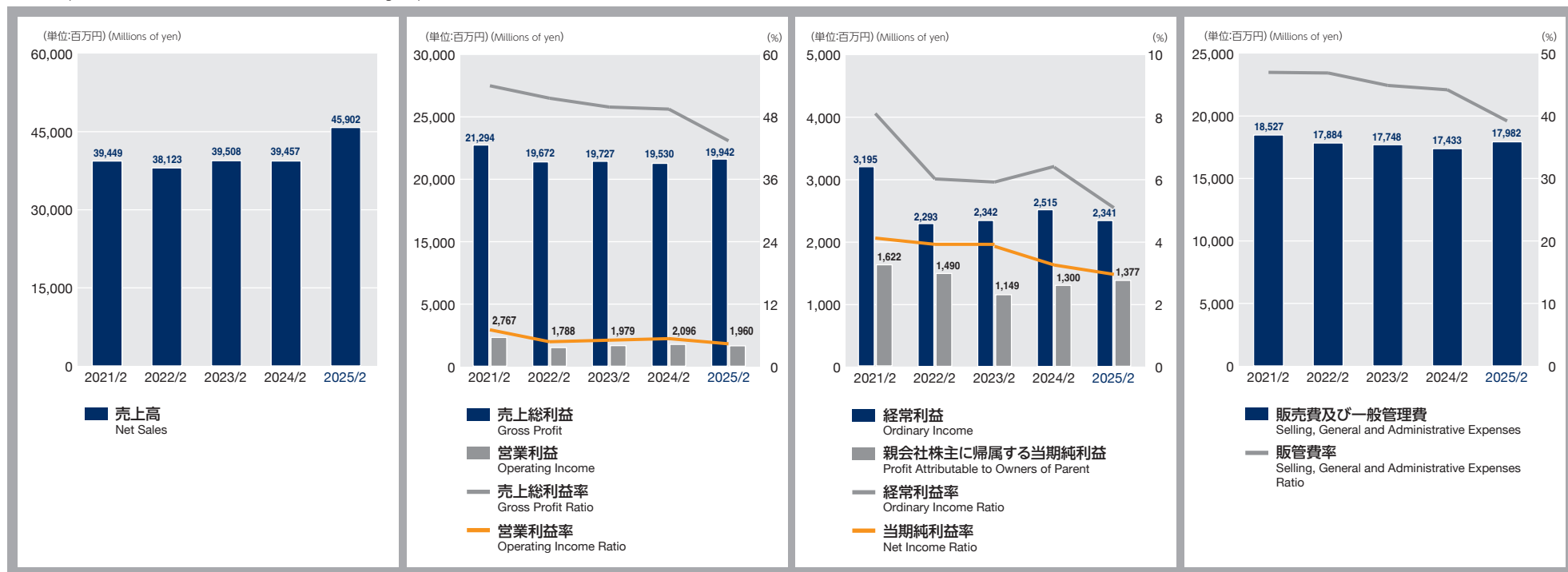
1. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号2020年3月31日)等を2023年2月期の期首から適用しており、2023年2月期以降に係る各数値については当該会計基準等を適用した後の数値となっています。

2. 2023年2月期より、不動産賃貸収入については「売上高」、不動産賃貸費用については「売上原価」に計上する方法に変更しております。また、この表示方法の変更を反映させるため、2022年2月期に係る連結財務諸表を組替えております。

Notes:

1. The Company applied "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020) from the beginning of the fiscal year ended February 28, 2023. Figures for the fiscal year ended February 28, 2023, are after application of this accounting standard.

2. From the fiscal year ended February 28, 2023, the presentation of real estate lease revenue has been changed to recording in "Net sales," and rental expenses on real estate to "Cost of sales." Also, consolidated financial statements from the fiscal year ended February 28, 2022 have been recombined to reflect this change in presentation method.



財政状態 (連結) / Financial Position (Consolidated)

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
総資産(百万円)	Total Assets (¥ millions)	50,746	52,903	58,086	60,577	60,576	62,420	66,321	60,284	53,737	53,000	56,884	50,211	50,643	66,494
純資産(百万円)	Net Assets (¥ millions)	38,442	40,714	43,743	45,418	45,237	49,074	53,399	43,587	39,588	39,543	42,917	38,214	38,596	38,935
自己資本比率 (%)	Net Assets to Total Assets (%)	75.7	76.9	75.3	74.9	74.6	78.4	80.4	72.6	73.5	74.6	75.4	76.0	76.2	58.5
流動比率 (%)	Current Ratio (%)	140.4	159.0	178.7	166.6	183.0	213.6	243.2	198.7	216.2	229.6	273.5	233.3	248.7	162.0
有利子負債(百万円)	Interest Bearing Debt (¥ millions)	678	312	212	48	478	378	277	175	82	—	—	—	—	14,900
有利子負債比率 (%)	Interest Bearing Debt to Total Liabilities and Shareholders' Equity (%)	1.3	0.6	0.4	0.1	0.8	0.6	0.7	0.3	0.2	—	—	—	—	22.4
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	Interest Coverage Ratio (Times)	140.2	227.6	1,851.9	2,525.0	6,636.5	20,716.8	31,112.9	2,207.8	998.6	2,652.9	2,435.6	3,005.4	1,355.9	89.1
デット・エクイティ・レシオ (倍)	Debt-to-Equity Ratio (Times)	0.02	0.01	0.00	0.00	0.01	0.01	0.01	0.00	0.00	—	—	—	—	0.38

(注) Notes

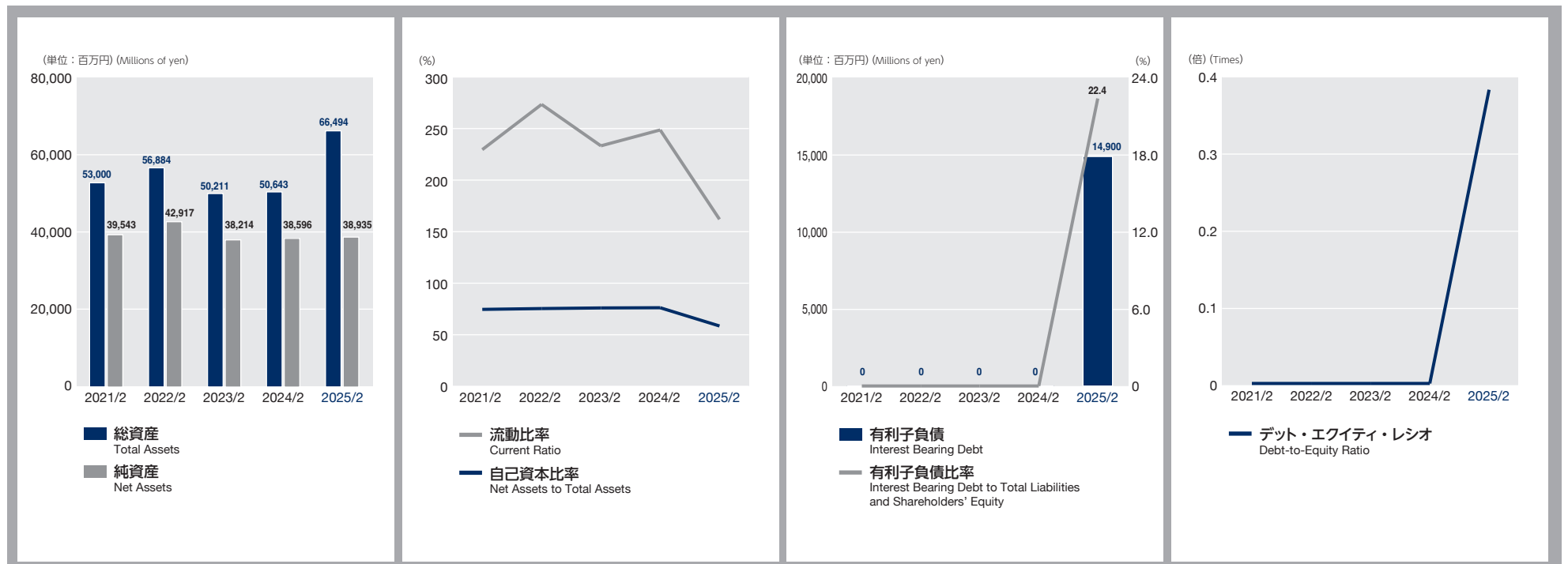
自己資本比率=純資産÷総資産×100 (%) Net Assets to Total Assets=(Net Assets/Total Assets)×100 (%)

流動比率=流動資産÷流動負債×100 (%) Current Ratio=(Current Assets/Current Liabilities)×100 (%)

有利子負債比率=(短期有利子負債+長期有利子負債)÷総資産×100 (%) Interest Bearing Debt to Total Liabilities and Shareholders' Equity=(Short-Term Debt+Long-Term Debt)/Total Assets×100 (%)

インタレスト・カバレッジ・レシオ=営業キャッシュフロー÷利払い (倍) Interest Coverage Ratio=Operating Cash Flow/Interest Payment (Times)

デット・エクイティ・レシオ (倍) =(短期有利子負債+長期有利子負債)÷株主資本 (倍) Debt-to-Equity Ratio=(Short-Term Debt+Long-Term Debt)/Shareholders' Equity (Times)



財政状態 (連結) / Financial Position (Consolidated)

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
ROA:総資本当期純利益率(%)	Return on Assets (%)	3.9	5.4	5.7	6.1	7.1	8.1	8.2	3.9	4.3	3.0	2.7	2.1	2.6	2.4
ROE:株主資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)	5.2	7.0	7.5	8.1	9.4	10.5	10.4	5.0	6.0	4.1	3.6	2.8	3.4	3.6
総資産回転率(回)	Total Asset Turnover (Times)	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.8	0.7	0.7	0.8	0.7	0.7	0.7	0.8	0.8
株主資本回転率(回)	Shareholders' Equity Turnover (Times)	1.2	1.2	1.2	1.1	1.2	1.1	0.9	1.0	1.1	1.0	0.9	1.0	1.0	1.2
売上債権(百万円)	Trade Receivable (¥ millions)	3,405	3,149	2,952	3,451	3,671	3,137	3,061	2,854	2,975	2,587	2,445	2,876	2,905	2,926
売上債権回転率(回)	Trade Receivable Turnover (Times)	13.9	14.7	16.1	15.8	14.9	14.6	15.5	15.9	15.4	14.2	15.1	14.8	13.6	15.7

(注) Notes

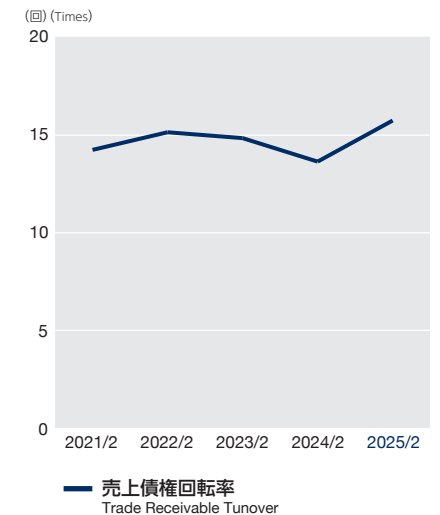
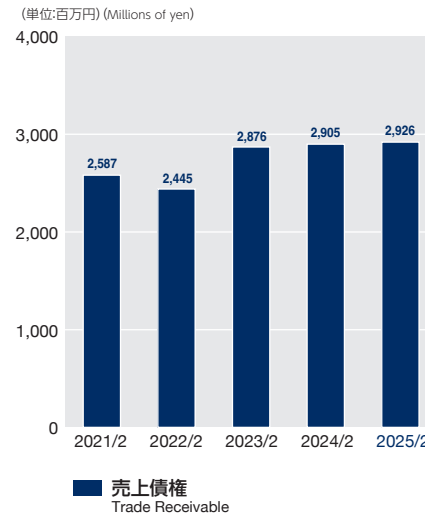
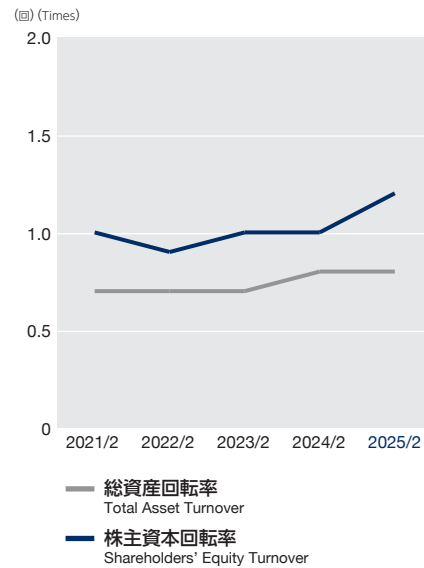
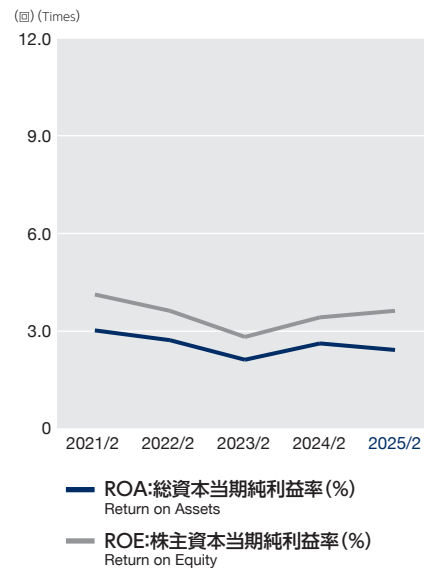
ROA:総資本当期純利益率=当期純利益÷期首・期末平均総資産×100(%) Return on Assets=Net Income/Total Assets (Yearly Average)×100(%)

ROE:株主資本当期純利益率=当期純利益÷期首・期末平均株主資本×100(%) Return on Equity=(Net Income/Average Total Shareholders' Equity)×100(%)

総資産回転率=売上高÷期首・期末平均総資産(回) Total Asset Turnover=Net Sales/Average Total Assets (Times)

株主資本回転率=売上高÷期首・期末平均株主資本(回) Shareholders' Equity Turnover=Net Sales/Average Shareholders' Equity (Times)

売上債権回転率=売上高÷期首・期末平均売上債権(回) Trade Receivable Turnover=Net Sales/Average Trade Receivable (Times)



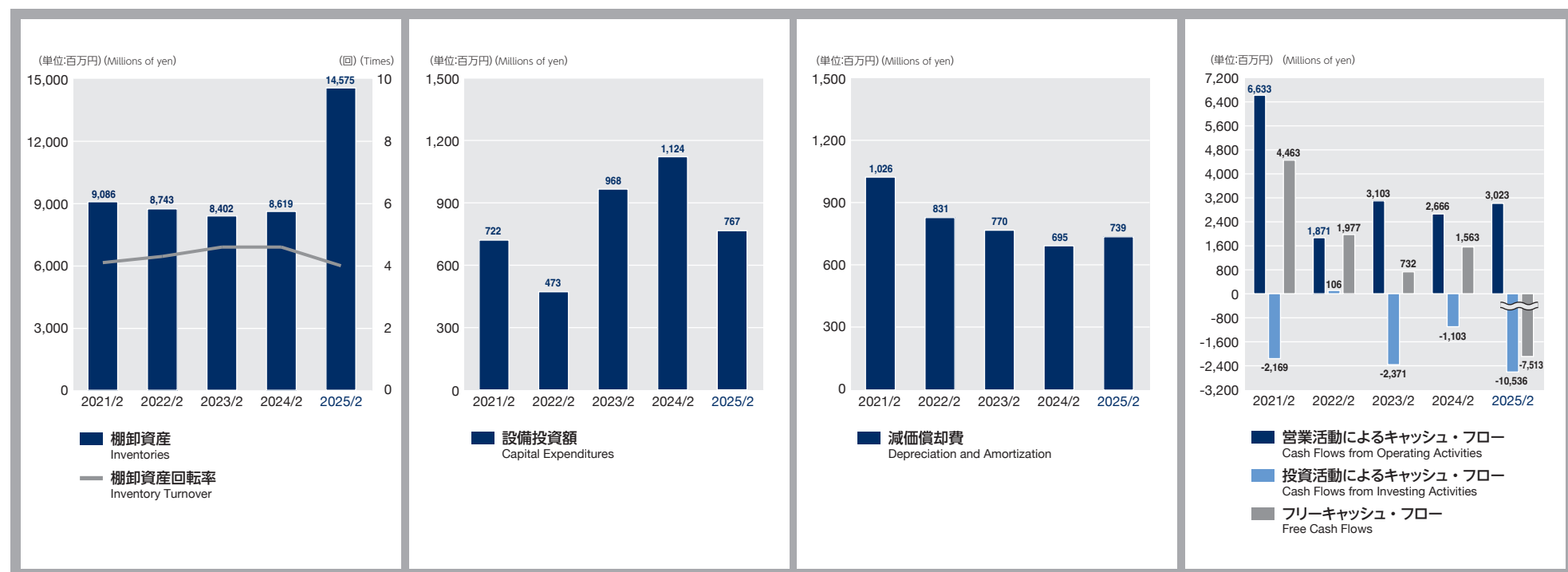
財政状態 (連結) / Financial Position (Consolidated)

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
棚卸資産 (百万円)	Inventories (¥ millions)	6,101	6,754	8,226	8,977	9,061	9,001	9,473	10,128	10,088	9,086	8,743	8,402	8,619	14,575
棚卸資産回転率 (回)	Inventory Turnover (Times)	7.7	7.5	6.5	5.9	5.9	5.5	5.2	4.8	4.4	4.1	4.3	4.6	4.6	4.0
設備投資額 (百万円)	Capital Expenditures (¥ millions)	725	1,070	1,136	1,676	1,533	952	1,230	895	880	722	473	968	1,124	767
減価償却費 (百万円)	Depreciation and Amortization (¥ millions)	836	865	987	1,097	1,161	1,156	1,116	1,123	1,243	1,026	831	770	695	739
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	Cash Flows from Operating Activities (¥ millions)	4,059	3,368	5,185	4,329	5,319	4,964	5,427	1,664	2,433	6,633	1,871	3,103	2,666	3,023
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	Cash Flows from Investing Activities (¥ millions)	(432)	(1,230)	(2,389)	(1,184)	(545)	(2,347)	(3,023)	5,407	72	(2,169)	106	(2,371)	(1,103)	(10,536)
フリーキャッシュ・フロー (百万円)	Free Cash Flows (¥ millions)	3,627	2,137	2,795	3,144	4,774	2,616	2,403	7,071	2,506	4,463	1,977	732	1,563	(7,513)

(注) Notes

棚卸資産回転率=売上高÷期首・期末平均棚卸資産 (回) Inventory Turnover=Net Sales/Average Inventories (Times)

フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) Free Cash Flows=Cash Flows from Operating Activities+Cash Flows from Investing Activities (¥ millions)



1株当たり情報 / Per Share Information

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
連結	Consolidated														
EPS:1株当たり当期純利益(円)	Net Income per Share (¥)	71.35	101.79	116.42	133.90	163.22	193.38	207.09	96.03	112.18	75.00	69.56	53.61	60.65	64.18
PER:株価収益率(倍)	Price-Earnings Ratio (Times)	10.8	9.9	13.5	15.1	15.2	13.2	13.1	22.5	18.4	24.6	24.6	32.5	31.3	28.0
CFPS:1株当たりフリーキャッシュ・フロー(円)	Free Cash Flow per Share (¥)	132.3	78.0	102.2	116.6	120.0	102.0	94.0	278.0	113.6	206.3	92.3	34.2	72.9	(350.1)
PCFR:株価フリーキャッシュ・フロー倍率(倍)	Price-Free Cash Flow Ratio (Times)	5.9	12.9	15.4	17.3	16.8	25.0	28.8	7.8	18.1	8.9	18.6	51.0	26.1	(5.1)
BPS:1株当たり純資産(円)	Net Assets per Share (¥)	1,401.7	1,494.9	1,595.1	1,707.1	1,747.6	1,920.5	2,077.0	1,883.3	1,822.1	1,844.7	2,001.2	1,780.7	1,798.5	1,812.9
PBR:株価純資産倍率(倍)	Price-Book Value Ratio (Times)	0.6	0.7	1.0	1.2	1.4	1.3	1.3	1.1	1.1	1.0	0.9	1.0	1.1	1.0
単体	Non-Consolidated														
1株当たり年間配当金(円)	Cash Dividends Applicable to the Year per Share (¥)	21	22	30	32	40	50	65	75	80	81	83	83	83	83
期末株価1株配当利回り(%)	Dividend Yield Stock Price at Year End per Share (%)	2.7	2.2	1.9	1.6	1.6	2.0	2.4	3.5	3.9	4.4	4.8	4.8	4.4	4.6
配当性向(%)	Dividend Payout Ratio (%)	29.4	21.6	25.8	23.9	24.5	25.9	31.4	78.1	71.3	108.0	119.3	154.8	136.8	129.3
発行済株式数(千株)	Number of Shares Issued and Outstanding (Thousands)	29,331	29,331	29,331	29,331	29,331	29,331	29,331	29,331	24,331	24,331	24,331	24,331	24,331	24,331
(自己株式控除後)	After Deduction from Treasury Stock (Thousands)	28,538	28,341	28,530	27,604	26,581	25,492	25,661	23,096	21,686	21,420	21,433	21,443	21,449	21,465
期末株価(円)	Stock Price at Year-End (¥)	779	1,005	1,575	2,017	2,482	2,550	2,706	2,165	2,059	1,844	1,713	1,741	1,901	1,794

(注) Notes

1株当たり当期純利益(円)=当期純利益÷期中平均株式数 Net Income per Share=Net Income/Average Total Number of Shares Issued and Outstanding (¥)

株価収益率=期末株価÷1株当たり当期純利益(倍) Price-Earnings Ratio=Stock Price at Year-End/Net Income per Share (Times)

1株当たりフリーキャッシュ・フロー=フリーキャッシュ・フロー÷期中平均株式数(円) Free Cash Flows per Share=Free Cash Flows/Average Total Number of Shares Issued (¥)

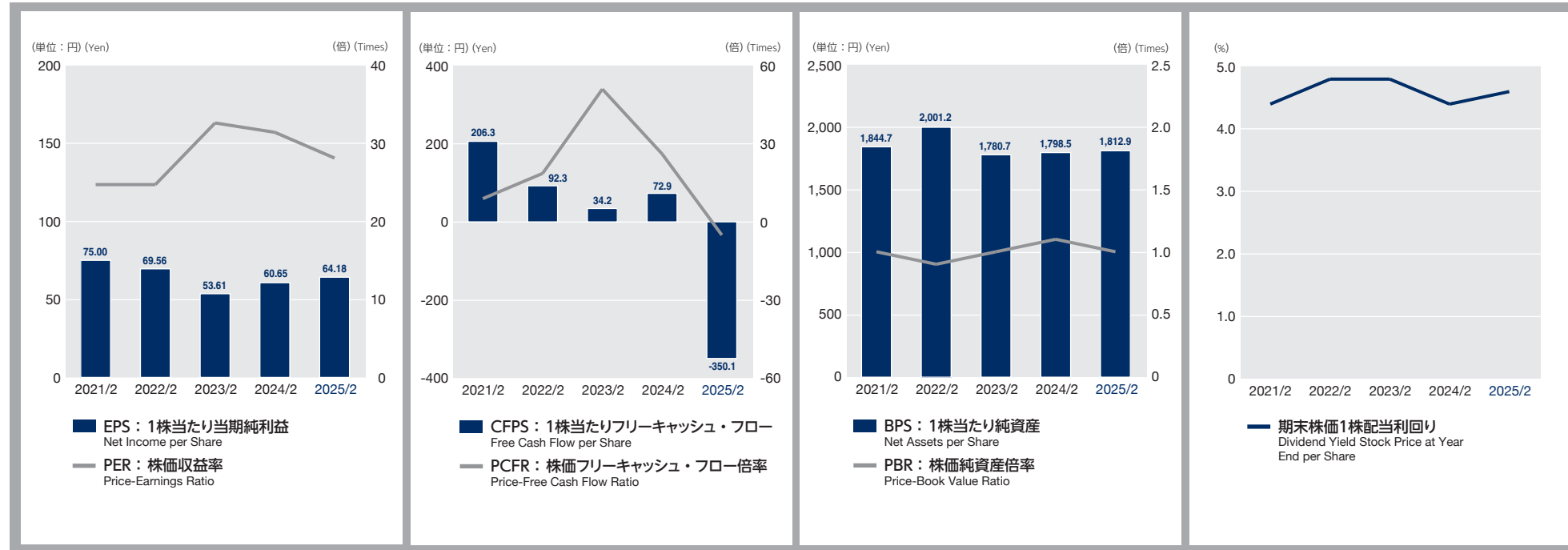
株価フリーキャッシュ・フロー倍率=期末株価÷1株当たりフリーキャッシュ・フロー(倍) Price-Free Cash Flow Ratio=Stock Price at Year-End/Free Cash Flows per Share (Times)

1株当たり純資産=期末株主資本÷期末発行済株式数(円) Net Assets per Share=Net Assets/Total Number of Shares Issued and Outstanding (¥)

株価純資産倍率=期末株価÷1株当たり純資産(倍) Price-Book Value Ratio=Stock Price at Year-End/Net Assets per Share (Times)

期末株価1株配当利回り=1株当たり年間配当金÷期末株価×100(%) Dividend Yield at Year-End per Share=Cash Dividends Applicable to the Year per Share /Stock Price at Year-End×100 (%)

配当性向=1株当たり配当金額÷1株当たり当期純利益×100(%) Dividend Payout Ratio=(Total Cash Dividends per Share/Net Income per Share)×100 (%)



セグメント情報 / Segment Information

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
連結売上高(百万円)	Consolidated Net Sales (¥ millions)	46,693	48,237	49,003	50,726	52,883	49,797	48,060	47,118	44,970	39,449	38,050	39,508	39,457	45,902
セグメント別売上高	Net Sales by Segment														
エフ・ディ・シー・プロダクツグループ(百万円)	The F. D. C. Products Group (¥ millions)	22,980	24,678	26,277	28,537	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
アスティグループ(百万円)	The AS' TY Group (¥ millions)	9,585	9,940	9,107	8,787	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
三鈴(百万円)	MISUZU (¥ millions)	6,567	6,141	5,881	5,344	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
アージュ(百万円)	age (¥ millions)	7,559	7,477	7,737	8,057	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ブランド事業(百万円)	Brand Business (¥ millions)	—	—	—	—	31,880	33,166	30,980	29,295	26,987	20,641	18,424	18,587	16,995	21,676
アパレル事業(百万円)	Apparel Business (¥ millions)	—	—	—	—	21,003	16,630	17,079	17,822	17,983	18,807	19,626	20,921	22,462	24,226
連結営業利益(百万円)	Consolidated Operating Income (¥ millions)	3,425	4,289	4,906	5,467	6,113	6,529	6,102	4,984	3,975	2,767	1,721	1,979	2,096	1,960
セグメント別営業利益	Operating Income by Segment														
エフ・ディ・シー・プロダクツグループ(百万円)	The F. D. C. Products Group (¥ millions)	3,095	3,756	4,374	4,980	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
アスティグループ(百万円)	The AS' TY Group (¥ millions)	338	542	557	422	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
三鈴(百万円)	MISUZU (¥ millions)	140	75	(69)	14	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
アージュ(百万円)	age (¥ millions)	140	151	160	86	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ブランド事業(百万円)	Brand Business (¥ millions)	—	—	—	—	5,831	5,980	5,469	4,465	3,319	2,139	1,130	1,356	1,426	1,509
アパレル事業(百万円)	Apparel Business (¥ millions)	—	—	—	—	188	494	566	603	758	896	889	942	1,046	1,026
消去又は全社(百万円)	Eliminations and Corporate (¥ millions)	(290)	(236)	(117)	(35)	94	55	65	(84)	(102)	(268)	(298)	(319)	(375)	(569)

(注) Notes

1. 2012年2月期より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号平成2009年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成2008年3月21日)を適用しております。

1. Effective from the fiscal year ended February 29, 2012, the Company adopted the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information (ASBJ Statement No. 17, issued on March 27, 2009) and the Guidance on the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information (ASBJ Guidance No. 20, issued on March 21, 2008).

2. 2025年2月期より「ジュエリー事業」としていたセグメント名称を「ブランド事業」に変更しております。当該セグメントの名称変更によるセグメント情報に与える影響はありません。なお、2024年2月期以前の報告セグメントについても、変更後の名称で表示しております。

2. From the fiscal year ended February 28, 2025, the name of the "Jewelry Business" segment was changed to "Brand Business." The change in segment name does not affect the segment information. Of note, the reportable segments prior to the fiscal year ending February 29, 2024 are also shown under the changed name.

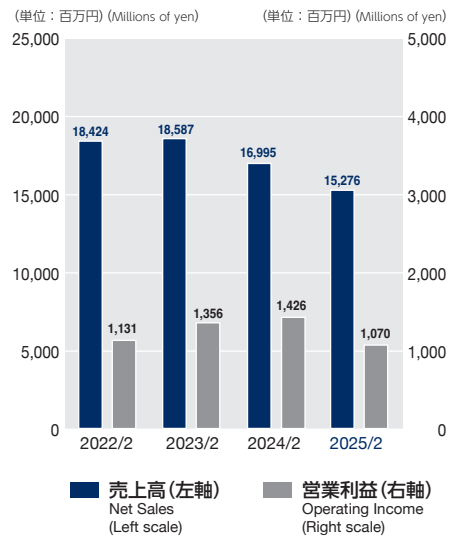
事業会社別業績の推移 / Results by Operating Company

(百万円 / Millions of yen)

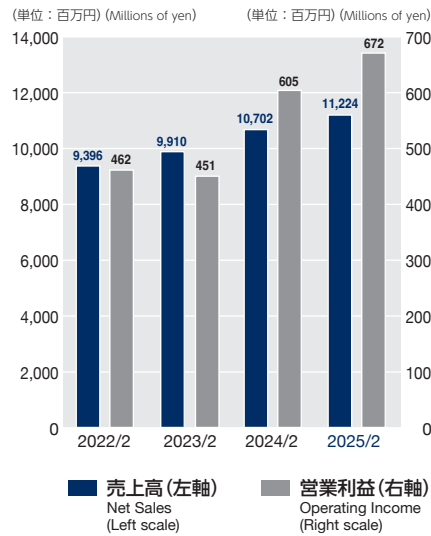
			2022/2			2023/2			2024/2			2025/2		
			実績 Actual Results	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	実績 Actual Results	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	実績 Actual Results	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	実績 Actual Results	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
FDCプロダクツグループ The F.D.C. Products Group	売上高	Net Sales	18,424	100.0	-10.4	18,587	100.0	0.9	16,995	100.0	-8.6	15,276	100.0	-10.1
	営業利益	Operating Income	1,131	6.1	-47.4	1,356	7.3	19.9	1,426	8.4	5.1	1,070	7.0	-25.0
	経常利益	Ordinary Income	1,415	7.7	-37.3	1,404	7.6	-0.7	1,466	8.6	4.4	1,137	7.4	-22.4
	当期純利益	Net Income	897	4.9	-24.3	648	3.5	-27.7	778	4.6	20.1	586	3.8	-24.7
アスティグループ The AS' TY Group	売上高	Net Sales	9,396	100.0	-2.4	9,910	100.0	5.5	10,702	100.0	8.0	11,224	100.0	4.9
	営業利益	Operating Income	462	4.9	-9.0	451	4.6	-2.5	605	5.7	34.1	672	6.0	11.1
	経常利益	Ordinary Income	701	7.5	-4.6	700	7.1	-0.1	876	8.2	25.1	933	8.3	6.5
	当期純利益	Net Income	662	7.1	53.9	627	6.3	-5.4	652	6.1	4.0	648	5.8	-0.6
(株)アージュ age Co., Ltd.	売上高	Net Sales	11,815	100.0	10.8	12,656	100.0	7.1	13,597	100.0	7.4	14,882	100.0	9.4
	営業利益	Operating Income	420	3.6	18.3	489	3.9	16.5	441	3.2	-9.8	351	2.4	-20.4
	経常利益	Ordinary Income	428	3.6	14.9	494	3.9	15.5	446	3.3	-9.7	350	2.4	-21.4
	当期純利益	Net Income	237	2.0	6.8	224	1.8	-5.1	219	1.6	-2.5	159	1.1	-27.4

(注) Notes 内部相殺前数値 Figures are before accounting for intrasegment net sales and transfers

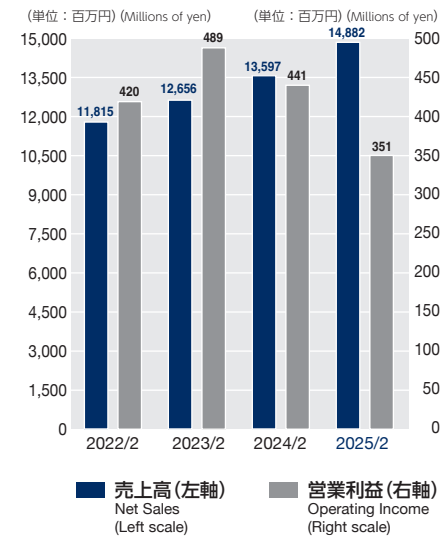
FDCプロダクツグループ The F.D.C. Products Group



アスティグループ The AS' TY Group



(株)アージュ age Co., Ltd.



事業会社別の概況（店舗の状況） / Outline of the Operating Companies (Store Information)

■（株）エフ・ディ・シー・プロダクツ（連結） F.D.C. Products Inc. (Consolidated)

■売上高前年比 YoY Net Sales		(%)										
		2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
全店	All stores	104.5	112.2	101.3	93.4	93.7	91.4	72.2	89.2	99.3	90.2	90.8
既存店	Existing stores	101.1	107.8	104.0	93.1	95.5	95.7	79.7	91.6	102.5	95.5	95.7

※既存店売上高にはECを含めております。
*Existing-store sales include e-commerce.

■客数・客単価前年比(既存店) YoY Number of Customers and Sales per Customer (Existing Stores)		(%)										
		2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
客数	Number of customers	—	108.1	98.6	93.4	93.1	93.7	78.5	100.3	106.7	95.1	94.1
客単価	Sales per customer	—	98.8	97.8	99.1	101.9	101.8	97.6	90.4	94.6	100.4	101.6

※2024年2月期より、客数・客単価の前年比にEC事業の売上を含めております。
*From FYE2/24, e-commerce business sales are included in the year-on-year comparison of the number of customers and unit price.

■店舗数(期末時点) Number of Stores (As of the end of the fiscal year)		2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
4℃	4℃	103	106	106	97	95	86	84	82	80	80	76
4℃ BRIDAL	4℃ BRIDAL	35	37	37	43	42	40	40	40	24	14	8
Canal4℃	Canal4℃	35	44	47	47	45	49	45	43	43	41	39
ジュエリーその他	Jewelry, Other	21	16	14	14	14	11	6	6	4	3	2
ジュエリー計	Jewelry Total	194	203	204	201	196	186	175	171	151	138	125
バッグ	Bags	5	11	18	21	17	—	—	—	—	—	—
合計	Total	199	214	222	222	213	186	175	171	151	138	125

■（株）アージュ age Co., Ltd.

■売上高前年比 YoY Net Sales		(%)										
		2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
全店	All stores	109.0	103.7	104.8	112.1	107.0	105.8	113.6	110.3	107.1	107.4	109.4
既存店 (パレット)	Existing stores (PALETTE)	100.1	102.7	102.5	102.4	97.8	99.8	104.9	101.3	102.1	100.1	101.3

■店舗数(期末時点) Number of Stores (As of the end of the fiscal year)		2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
PALETTE	PALETTE	60	58	61	65	71	73	80	86	93	99	105
その他	Other	17	18	18	17	17	—	—	—	—	—	—
合計	Total	77	76	79	82	88	73	80	86	93	99	105

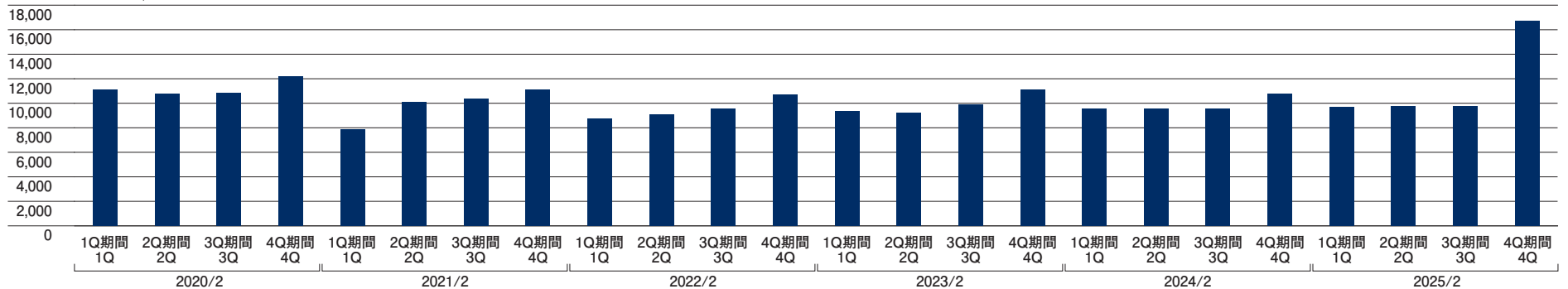
四半期業績の推移 / Quarterly Results

(百万円 / Millions of yen)

		2020/2					2021/2					2022/2				
		1Q期間 1Q	2Q期間 2Q	3Q期間 3Q	4Q期間 4Q	累計 Cumulative	1Q期間 1Q	2Q期間 2Q	3Q期間 3Q	4Q期間 4Q	累計 Cumulative	1Q期間 1Q	2Q期間 2Q	3Q期間 3Q	4Q期間 4Q	累計 Cumulative
売上高	Net Sales	11,143	10,782	10,851	12,194	44,970	7,850	10,130	10,343	11,126	39,449	8,717	9,052	9,553	10,726	38,050
売上総利益	Gross Profit	6,379	6,029	6,253	7,119	25,780	4,114	5,360	5,752	6,068	21,294	4,674	4,547	5,026	5,818	20,066
営業利益	Operating Income	1,243	952	830	950	3,975	225	818	831	893	2,767	321	74	299	1,025	1,721
営業外収益	Non-Operating Income	102	97	87	75	361	144	114	104	93	455	185	145	165	106	602
営業外費用	Non-Operating Expenses	4	20	(3)	3	24	13	4	9	1	27	7	4	10	7	29
経常利益	Ordinary Income	1,341	1,029	919	1,023	4,312	356	927	927	985	3,195	499	216	453	1,124	2,293
特別利益	Extraordinary Income	99	0	0	0	99	168	329	69	1	567	12	51	60	119	245
特別損失	Extraordinary Loss	147	115	110	179	551	239	491	15	112	857	21	223	41	18	304
税金等調整前当期(四半期)純利益	Net Income before Taxes	1,292	916	808	844	3,860	285	765	982	873	2,905	491	44	472	1,225	2,234
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	805	679	525	466	2,475	132	471	585	434	1,622	258	21	320	889	1,490
		2023/2					2024/2					2025/2				
		1Q期間 1Q	2Q期間 2Q	3Q期間 3Q	4Q期間 4Q	累計 Cumulative	1Q期間 1Q	2Q期間 2Q	3Q期間 3Q	4Q期間 4Q	累計 Cumulative	1Q期間 1Q	2Q期間 2Q	3Q期間 3Q	4Q期間 4Q	累計 Cumulative
売上高	Net Sales	9,324	9,190	9,888	11,106	39,508	9,585	9,524	9,586	10,760	39,457	9,693	9,766	9,732	16,709	45,902
売上総利益	Gross Profit	4,676	4,484	4,921	5,644	19,727	4,813	4,559	4,794	5,362	19,530	4,665	4,591	4,629	6,056	19,942
営業利益	Operating Income	388	256	399	934	1,979	727	341	267	759	2,096	542	292	316	808	1,960
営業外収益	Non-Operating Income	104	75	107	79	366	123	93	111	92	421	113	108	103	110	436
営業外費用	Non-Operating Expenses	2	0	0	0	3	1	0	0	0	2	0	8	0	35	45
経常利益	Ordinary Income	490	331	506	1,013	2,342	850	433	378	851	2,515	655	392	419	883	2,351
特別利益	Extraordinary Income	293	0	0	0	293	0	0	152	205	358	340	0	201	53	595
特別損失	Extraordinary Loss	12	105	122	394	634	10	73	124	435	644	137	139	42	210	529
税金等調整前当期(四半期)純利益	Net Income before Taxes	771	226	384	618	2,000	840	360	407	621	2,229	858	253	578	726	2,418
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	401	111	226	409	1,149	502	193	224	379	1,300	525	146	336	368	1,377

売上高 Net Sales

(単位：百万円) (Millions of yen)



連結貸借対照表 / Consolidated Balance Sheets

(百万円 / Millions of yen)

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
流動資産	Current Assets	11,974	12,995	17,618	17,303	18,902	18,563	19,546	19,895	16,976	15,616	14,899	13,699	13,941	19,939
現金及び預金	Cash and Deposits	1,287	521	643	1,952	2,145	2,088	2,076	2,249	785	3,232	2,900	1,804	1,579	1,708
受取手形及び売掛金	Notes and Accounts Receivable-Trade	3,405	3,149	2,952	3,451	3,671	3,137	3,061	2,854	2,975	2,587	2,445	2,876	2,905	2,926
有価証券	Short-term Investment Securities	—	1,590	4,850	2,000	3,140	3,200	3,950	1,500	—	—	—	—	—	—
たな卸資産	Inventories	6,101	6,754	8,226	8,977	9,061	9,001	9,473	10	10,087	9,084	8,743	8,402	8,619	14,575
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	839	501	618	482	520	576	451	677	—	—	—	—	—	—
前渡金	Advance Payments	13	14	6	2	2	5	20	15	49	90	92	87	1	2
未収入金	Accounts Receivable-Other	90	54	73	142	130	301	308	2,940	2,763	397	488	267	579	466
その他	Other	244	409	251	301	241	255	208	210	315	226	232	265	261	268
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	(6)	(0)	(4)	(7)	(11)	(2)	(2)	(3)	(2)	(3)	(4)	(5)	(5)	(7)
固定資産	Noncurrent Assets	38,772	39,908	40,467	43,274	41,673	43,856	46,774	40,389	36,760	37,383	41,985	36,512	36,701	46,555
有形固定資産	Property, Plant and Equipment	11,841	11,685	11,794	12,502	12,658	12,126	12,217	11,627	11,498	11,013	10,899	10,538	10,316	10,267
建物及び構築物(純額)	Buildings and Structures, Net	5,531	5,389	5,485	5,546	6,028	5,682	5,918	5,475	5,307	4,982	4,630	4,265	4,027	4,045
土地	Land	5,820	5,617	5,549	5,528	5,528	5,492	5,492	5,492	5,492	5,492	5,839	5,839	5,839	5,839
建設仮勘定	Construction in Progress	0	—	34	389	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
リース資産(純額)	Lease Assets, Net	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	18	34	22	14
その他(純額)	Other, Net	488	678	724	1,038	1,102	951	806	659	697	538	411	399	427	368
無形固定資産	Intangible Assets	7,464	7,350	6,867	6,275	5,587	4,930	4,342	3,923	3,441	2,932	2,523	2,107	1,724	10,567
商標権	Right of Trademark	2	0	0	1	1	0	2	1	1	1	1	0	0	0
のれん	Goodwill	7,271	6,726	6,206	5,709	5,213	4,716	4,220	3,723	3,227	2,730	2,234	1,737	1,241	8,553
リース資産	Lease Assets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	35	2	0	—
顧客関連資産	Customer-related Intangible Assets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,107
技術関連資産	Technology-based Intangible Assets	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	439
その他	Other	190	623	660	563	373	213	119	198	213	199	252	366	482	466
投資その他の資産	Investments and Other Assets	19,467	20,871	21,806	24,495	23,427	26,800	30,214	24,838	21,820	23,438	28,562	23,866	24,660	25,719
投資有価証券	Investment Securities	13,048	14,411	15,231	19,613	18,490	22,248	25,768	19,331	16,507	18,489	24,037	19,408	20,530	21,475
長期貸付金	Long-term Loans Receivables	35	28	22	22	18	19	15	11	3	2	1	1	2	1
前払年金費用	Prepaid Pension Cost	1,990	1,998	2,077	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る資産	Net Defined Benefit Asset	—	—	—	614	391	520	656	590	582	487	492	349	443	449
投資不動産(純額)	Real Estate for Investment, Net	804	798	750	745	458	453	449	444	440	436	431	—	—	—
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	415	389	406	374	674	753	581	1,631	1,735	1,618	1,673	1,735	1,518	1,438
再評価に係る繰延税金資産	Deferred Tax Assets for Land Revaluation	—	—	—	—	75	71	71	71	71	—	—	—	—	—
その他	Other	3,768	3,831	3,900	3,243	3,435	2,844	2,781	2,858	2,533	2,461	2,411	2,419	2,212	2,400
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	(593)	(584)	(580)	(116)	(114)	(108)	(107)	(98)	(51)	(55)	(51)	(47)	(47)	(47)
資産合計	Total Assets	50,746	52,903	58,086	60,577	60,576	62,420	66,321	60,284	53,737	53,000	56,884	50,211	50,643	66,494

連結貸借対照表 / Consolidated Balance Sheets

		(百万円 / Millions of yen)													
決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
流動負債	Current Liabilities	8,530	8,172	9,860	10,387	10,330	8,692	8,038	10,013	7,851	6,802	5,447	5,872	5,605	12,305
支払手形及び買掛金	Notes and Accounts Payable-Trade	4,000	3,810	4,515	4,170	4,289	3,955	4,077	3,582	3,902	3,148	2,181	2,089	2,369	1,957
短期借入金	Short-term Loans Payable	97	0	—	48	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6,900
未払法人税等	Income Taxes Payable	1,034	855	1,366	1,399	1,545	1,141	856	3,462	434	643	353	531	252	748
賞与引当金	Provision for Bonuses	503	553	425	355	528	351	251	214	227	269	196	240	271	226
その他	Other	2,896	2,954	3,554	4,415	3,968	3,245	2,854	2,755	3,291	2,742	2,717	3,009	2,711	2,472
固定負債	Noncurrent Liabilities	3,774	4,015	4,481	4,772	5,008	4,654	4,882	6,683	6,297	6,654	8,519	6,124	6,441	15,253
長期借入金	Long-term Loans Payable	510	243	150	—	478	378	277	175	—	—	—	—	—	8,000
預り保証金	Guarantee Deposits Received	318	313	295	319	324	317	325	327	321	328	312	453	489	482
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	931	959	1,520	1,824	1,565	1,687	2,048	3,944	3,532	3,861	5,791	3,596	3,981	4,779
退職給付引当金	Provision for Retirement Benefits	554	540	537	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債	Net Defined Benefit Liability	—	—	—	614	669	573	568	507	500	497	514	501	494	437
役員退職慰労引当金	Provision for Directors' Retirement Benefits	397	380	339	385	433	378	416	—	—	—	—	—	—	—
資産除去債務	Asset Retirement Obligations	806	845	942	1,002	1,040	993	1,012	1,040	1,358	1,428	1,400	1,130	979	913
その他	Other	258	735	698	628	499	328	236	690	586	540	502	442	495	640
負債合計	Total Liabilities	12,304	12,188	14,342	15,159	15,338	13,346	12,921	16,696	14,149	13,457	13,966	11,996	12,047	27,559
(純資産の部)	(NET ASSETS)														
株主資本	Shareholders' Equity	38,625	40,615	43,276	44,065	45,237	47,848	51,861	38,743	36,066	35,458	35,215	34,584	34,109	33,706
資本金	Capital Stock	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486
資本剰余金	Capital Surplus	18,300	18,300	18,322	18,230	18,146	18,145	18,182	18,057	7,223	7,208	7,196	7,189	7,178	7,170
利益剰余金	Retained Earnings	19,330	21,505	23,978	26,633	29,958	33,727	37,503	31,380	32,108	31,978	31,707	31,056	30,567	30,153
自己株式	Treasury Stock	(1,482)	(1,677)	(1,510)	(3,284)	(5,768)	(6,510)	(6,310)	(13,180)	(5,751)	(6,215)	(6,175)	(6,148)	(6,123)	(6,104)
その他の包括利益累計額	Accumulated Other Comprehensive Income	(208)	78	447	1,309	345	1,110	1,438	4,753	3,447	4,055	7,677	3,599	4,467	5,208
その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available-for-Sale Securities	91	352	648	1,481	810	1,336	1,425	4,845	3,594	4,315	8,018	4,052	4,857	5,601
繰延ヘッジ損益	Deferred Gains or Losses on Hedge	14	16	(10)	13	(34)	16	(20)	(1)	2	8	8	0	8	(20)
土地再評価差額金	Revaluation Reserve for Land	(264)	(264)	(233)	(233)	(158)	(161)	(161)	(161)	(161)	(233)	(233)	(233)	(233)	(233)
為替換算調整勘定	Foreign Currency Translation Adjustment	(50)	(25)	42	85	81	72	78	69	56	75	1	2	—	—
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of Defined Benefit Plans	—	—	—	(37)	(353)	(153)	116	1	(43)	(110)	(117)	(222)	(165)	(138)
新株予約権	Subscription Rights to Shares	14	19	19	43	69	114	100	90	74	29	24	30	18	20
少数株主持分	Minority Interests	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
純資産合計	Total Net Assets	38,442	40,714	43,743	45,418	45,237	49,074	53,399	43,587	39,588	39,543	42,917	38,214	38,596	38,935
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	50,746	52,903	58,086	60,577	60,576	62,420	66,321	60,284	53,737	53,000	56,884	50,211	50,463	66,494

連結損益計算書 / Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
売上高	Net Sales	46,693	48,237	49,003	50,726	52,883	49,797	48,060	47,118	44,970	39,449	38,123	39,508	39,457	45,902
売上総利益	Gross Profit	25,621	26,962	27,741	28,937	30,831	29,348	28,049	27,155	25,780	21,294	19,672	19,727	19,530	19,942
人件費	Payroll Allowance	8,342	8,238	7,829	7,929	8,394	7,379	7,114	7,163	7,046	6,413	6,380	6,235	6,135	6,334
その他経費	Other Expenses	13,016	13,563	14,018	14,443	15,161	15,439	14,832	15,007	13,515	11,088	10,892	10,930	10,791	11,081
減価償却費	Depreciation and Amortization	836	865	987	1,097	1,161	1,156	1,086	1,084	1,200	990	611	581	507	566
販管費計	Total Selling and Administrative Expenses	22,196	22,673	22,835	23,469	24,717	22,818	21,947	22,171	21,804	18,527	17,884	17,748	17,433	17,982
営業利益	Operating Income	3,425	4,289	4,906	5,467	6,113	6,529	6,102	4,984	3,975	2,767	1,788	1,979	2,096	1,960
営業外収益	Non-Operating Income	517	639	752	767	781	1,309	1,470	1,855	361	455	529	366	421	436
営業外費用	Non-Operating Expenses	51	41	15	49	40	41	10	35	24	27	23	3	2	45
経常利益	Ordinary Income	3,891	4,886	5,642	6,186	6,854	7,796	7,562	6,804	4,312	3,195	2,293	2,342	2,515	2,351
特別利益	Extraordinary Income	124	97	35	152	131	23	259	244	99	567	245	293	358	595
特別損失	Extraordinary Loss	470	425	243	352	258	876	216	847	551	857	304	634	644	529
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes and Minority Interests	3,544	4,558	5,435	5,986	6,728	6,943	7,605	6,202	3,860	2,905	2,234	2,000	2,229	2,418
法人税等	Income Taxes	1,573	1,770	2,251	2,374	2,450	1,981	2,312	3,761	1,384	1,282	743	851	928	1,040
少数株主利益(損失)	Minority Interests in Income (Loss)	(0)	(0)	(0)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
少数株主損益調整前当期純利益	Income before Minority Interests	1,971	2,788	3,183	3,612	4,277	4,962	5,293	2,440	2,475	1,622	1,490	1,149	1,300	1,377
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	1,971	2,788	3,183	3,612	4,277	4,962	5,293	2,440	2,475	1,622	1,490	1,149	1,300	1,377

連結キャッシュフロー計算書 / Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
I 営業活動によるキャッシュ・フロー:	I Cash Flows from Operating Activities														
税金等調整前当期純利益	Net Income before Income Taxes	3,543	4,555	5,435	5,986	6,728	6,943	7,605	6,202	3,860	2,905	2,234	2,000	2,229	2,418
減価償却費	Depreciation	873	903	1,026	1,135	1,191	1,176	1,116	1,123	1,243	1,026	831	770	695	739
減損損失	Impairment Loss	274	184	239	291	227	261	160	320	217	232	243	542	581	317
のれん償却額	Amortization of Goodwill	523	544	520	496	496	496	496	496	496	496	496	496	496	620
貸倒引当金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Allowance for Doubtful Accounts	(2)	(15)	0	(460)	1	(15)	(0)	(6)	(48)	4	(4)	(2)	0	(1)
賞与引当金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Provision for Bonuses	33	52	(127)	(70)	172	(157)	(100)	(37)	13	41	(72)	43	30	(118)
新株予約権戻入益	Gain on Reversal of Share Acquisition Rights	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(52)	—	—	—	—
休業手当	Allowance for Absence from Work	—	—	—	—	—	—	—	—	—	405	61	—	—	—
事業整理損	Loss on Liquidation of Business	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	23	—	—
雇用調整助成金	Subsidies for Employment Adjustment	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(463)	(64)	—	—	—
助成金収入	Subsidy Income	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(35)	(162)	(1)	—	—
退職給付引当金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Provision for Retirement Benefits	24	(12)	(83)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Net Defined Benefit Liability	—	—	—	1,502	115	71	66	4	(68)	(12)	2	(32)	(12)	(22)
その他引当金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Other Provision	34	(8)	(56)	43	62	(10)	(13)	(378)	52	44	8	60	73	1
受取利息及び受取配当金	Interest and Dividends Income	(64)	(68)	(81)	(89)	(103)	(106)	(116)	(137)	(220)	(291)	(268)	(310)	(373)	(395)
受取和解金	Settlement Received	—	—	—	—	—	(23)	—	—	—	—	—	—	—	—
支払利息	Interest Expenses	29	15	2	1	0	0	0	0	2	2	0	1	1	33
持分による法投資損益(()は益)	Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	(219)	(377)	(497)	(463)	(481)	(1,088)	(1,230)	(677)	—	—	—	—	—	—
持分変動損益(()は益)	Loss (Gain) on Change in Equity	—	—	—	—	—	—	(259)	—	—	—	—	—	—	—
為替差損益(()は益)	Foreign Exchange Losses (Gains)	23	28	(4)	(2)	(2)	4	11	(7)	4	4	(15)	0	(0)	(0)
デリバティブ評価損益(()は益)	Loss (Gain) on Valuation of Derivatives	—	—	—	—	—	—	—	(898)	—	—	—	—	—	—
投資不動産売却損益(()は益)	Loss (Gain) on Sales of Investments in Real Estates	—	—	(21)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
関係会社株式売却損益(()は益)	Loss (Gain) on Sales of Subsidiaries and Affiliates' Stocks	—	(5)	—	—	—	493	—	490	—	—	—	—	—	—
関係会社株式清算損益(()は益)	Loss (Gain) on Liquidation of Subsidiaries and Affiliates' Stocks	—	—	—	(104)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損益(()は益)	Loss (Gain) on Valuation of Investment Securities	50	—	—	—	—	—	—	—	174	63	—	—	—	—
投資有価証券売却損益(()は益)	Loss (Gain) on Sales of Investment Securities	(0)	(0)	—	—	(64)	—	(0)	(244)	(99)	(22)	(106)	(293)	(358)	(595)
固定資産除却損	Loss on Retirement of Noncurrent Assets	64	5	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
固定資産売却損益(()は益)	Loss (Gain) on Sales of Noncurrent Assets	22	(77)	(12,163)	(39)	(67)	—	—	—	—	—	(13)	—	—	—
会員権評価損	Loss on Valuation of Membership	—	20	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
棚卸資産処分損	Loss on Disposal of Inventories	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3	—	—	—
為替換算調整勘定取崩益	Reversal of Foreign Currency Translation Adjustment	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(60)	—	—	—
売上債権の増減額(()は増加)	Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	(91)	197	201	(497)	(217)	313	77	212	(72)	384	145	(427)	(29)	399
棚卸資産の増減額(()は増加)	Decrease (Increase) in Inventories	(71)	(654)	(1,457)	(741)	(88)	(365)	(469)	(660)	37	1,001	339	340	(218)	42
仕入債務の増減額(()は増加)	Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	(138)	(172)	705	(348)	119	(185)	122	(493)	319	(752)	(228)	(137)	289	(781)
未払消費税等の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	73	(134)	52	344	(65)	(159)	(88)	(46)	136	338	(508)	100	(85)	7
未払金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Accounts Payable-Other	—	—	—	617	(549)	(0)	(93)	74	249	(341)	2	70	126	(98)
前受金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Advances Received	—	279	500	(151)	38	(163)	(82)	(96)	(104)	(322)	(81)	(101)	(187)	(9)
その他の資産の増減額(()は増加)	Decrease (Increase) in Other Assets	245	(124)	150	(69)	(4)	(213)	(154)	99	80	270	54	(74)	279	356
その他の負債の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Other Liabilities	15	43	(58)	(1,004)	86	135	76	366	(5)	(45)	(190)	157	(7)	30
小計	Subtotal	5,243	4,898	6,435	6,377	7,597	7,407	7,124	5,705	6,268	4,884	2,647	3,226	3,530	2,943
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Income Received	173	177	190	204	225	226	255	296	221	283	275	310	377	403
利息の支払額	Interest Expenses Paid	(28)	(14)	(2)	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)	(2)	(2)	(0)	(1)	(1)	(35)
和解金の受取額	Settlement Package Received	—	—	—	—	—	23	—	—	—	—	—	—	—	—
雇用調整助成金の受取額	Subsidies for Employment Adjustment Received	—	—	—	—	—	—	—	—	—	463	64	—	—	—
助成金の受取額	Proceeds from Subsidy Income	—	—	—	—	—	—	—	—	—	35	162	1	—	—
休業手当の支払額	Allowance for Absence from Work Paid	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(405)	(61)	—	—	—
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	(1,329)	(1,693)	(1,437)	(2,250)	(2,502)	(2,692)	(1,952)	(4,337)	(4,054)	1,375	(1,216)	(435)	(1,240)	(289)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	4,059	3,368	5,185	4,329	5,319	4,964	5,427	1,664	2,433	6,633	1,871	3,103	2,666	3,023

連結キャッシュフロー計算書 / Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

決算期	Fiscal Years Ended	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2025/2
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー:	Ⅱ Cash Flows from Investing Activities														
定期預金の預入による支出	Payments into Time Deposits	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(500)	—	—	—	—
定期預金の払戻による収入	Proceeds from Withdrawal from Time Deposits	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	500	—	—	—
有形固定資産等の取得による支出	Purchase of Property, Plant and Equipment	(636)	(1,012)	(1,048)	(1,590)	(1,063)	(926)	(1,178)	(592)	(714)	(656)	(436)	(842)	(875)	(759)
有形固定資産等の売却による収入	Proceeds from Sales of Property, Plant and Equipment	147	579	128	62	3	12	4	0	—	0	27	2	—	—
無形固定資産等の取得による支出	Purchase of Intangible Assets	(62)	(12)	(19)	(53)	(12)	(6)	(6)	(16)	(71)	(64)	(162)	(176)	(208)	(56)
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from Sales of Intangible Assets	—	0	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
有価証券の取得による支出	Purchase of Securities	—	—	(1,400)	(500)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
有価証券の償還による収入	Proceeds from Redemption of Securities	—	—	—	1,900	150	300	—	—	—	—	—	—	—	—
投資有価証券の取得による支出	Purchase of Investment Securities	(15)	(703)	(17)	(1,216)	(17)	(2,517)	(2,017)	(3,515)	(9)	(1,009)	(2,532)	(2,007)	(1,527)	(1,016)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from Sales of Investment Securities	—	0	—	—	296	0	0	2,017	145	88	249	846	475	1,789
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	—	—	—	—	—	500	200	—	700	—	2,500	—	1,500	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	—	—	—	—	—	—	—	7,725	—	—	—	—	—	—
投資不動産の売却による収入	Proceeds from Sales of Investments in Real estates	—	—	63	—	352	—	—	—	—	—	—	—	—	—
関係会社株式清算による収入	Proceeds from Liquidation of Subsidiaries and Affiliates' Stocks	—	—	—	104	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
連結子会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Shares of Consolidated Subsidiaries	—	57	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
長期貸付による支出	Payments for Long-term Loans Receivable	(5)	(5)	(9)	(7)	(6)	(5)	(0)	(1)	(0)	(0)	—	—	(1)	(0)
長期貸付金の回収による収入	Collection of Long-term Loans Receivable	18	12	15	8	10	4	3	5	2	1	0	0	0	0
長期前払費用の取得による支出	Purchase of Long-term Prepaid Expenses	(25)	(45)	(70)	(46)	(209)	(117)	(39)	(27)	(49)	(18)	(20)	(18)	(54)	(57)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Proceeds from Purchase of Shares of Subsidiaries resulting in Change in Scope of Consolidation	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(10,202)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Shares of Subsidiaries resulting in Change in Scope of Consolidation	—	—	—	—	—	402	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の支出	Other Payments	(283)	(364)	(388)	(241)	(313)	(248)	(127)	(239)	(189)	(164)	(121)	(311)	(547)	(427)
その他の収入	Other Proceeds	431	264	356	397	264	254	137	49	260	154	101	118	134	193
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	(432)	(1,230)	(2,389)	(1,184)	(545)	(2,347)	(3,023)	5,407	72	(2,169)	106	(2,371)	(1,103)	(10,536)
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー:	Ⅲ Cash Flows from Financing Activities														
短期借入金の純増減額	Net Increase (Decrease) in Short-term Loans Payable	(1,540)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	750
長期借入による収入	Proceeds from Long-term Loans Payable	—	—	—	—	549	—	—	—	—	—	—	—	—	10,000
長期借入の返済による支出	Repayment of Long-term Loans Payable	(261)	(364)	(92)	(102)	(119)	(99)	(101)	(102)	(92)	(82)	—	—	—	(1,312)
自己株式の取得による支出	Purchase of Treasury Stock	(437)	(285)	(0)	(2,083)	(3,151)	(865)	(0)	(7,278)	(3,606)	(624)	(0)	(0)	(0)	(0)
自己株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Treasury Stock	—	—	114	62	69	119	158	36	68	14	0	—	12	11
配当金の支払額	Cash Dividends Paid	(585)	(620)	(687)	(957)	(976)	(1,194)	(1,516)	(1,851)	(1,747)	(1,752)	(1,761)	(1,786)	(1,789)	(1,791)
その他の財務活動に伴う支出	Other Payments	(16)	(51)	(159)	(217)	(111)	(265)	(205)	(148)	(89)	(69)	(54)	(47)	(15)	(8)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	(2,841)	(1,322)	(823)	(3,298)	(3,739)	(2,305)	(1,665)	(9,344)	(5,468)	(2,515)	(1,816)	(1,834)	(1,791)	7,648
Ⅳ 現金及び現金同等物に係る換算差額	Ⅳ Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	(0)	9	9	13	(2)	(8)	(0)	(2)	(2)	(1)	5	1	0	—
Ⅴ 現金及び現金同等物の増減額	Ⅴ Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	784	824	1,981	(140)	1,032	302	737	(2,276)	(2,963)	1,946	167	(1,100)	(228)	134
Ⅵ 現金及び現金同等物期首残高	Ⅵ Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	502	1,287	2,111	4,093	3,952	4,985	5,288	6,026	3,749	785	2,732	2,900	1,799	1,570
Ⅶ 現金及び現金同等物期末残高	Ⅶ Cash and Cash Equivalents at End of Period	1,287	2,111	4,093	3,952	4,985	5,288	6,026	3,749	785	2,732	2,900	1,799	1,570	1,705

(株)4℃ホールディングス/YONDOSHI HOLDINGS INC.
(2025年3月現在/As of March 2025)



株式会社エフ・ディ・シー・プロダクツ

代表者 代表取締役社長
岡藤 一朗

本社所在地 〒141-8544
東京都品川区上大崎二丁目19-10

事業内容 ジュエリー等の企画・製造
創業 1972年4月
設立 1986年4月
資本金 4億円
URL: <https://www.fdcpc.co.jp/>

F.D.C. Products Inc.

Representative: Ichiro Okafuji
(President and Representative Director)

Address: 2-19-10 Kami-Osaki,
Shinagawa-ku, Tokyo 141-
8544

Business Activities: Planning and
manufacture of jewelry,
and other products

Founded: April 1972
Established: April 1986
Paid-in Capital: ¥400 million
URL: <https://www.fdcpc.co.jp/>

株式会社アスティ

代表者 代表取締役社長
新井 宏

本社所在地 〒733-8641
広島市西区商工センター
二丁目15-1

事業内容 アパレル及びバッグ
メーカー、アパレル卸
設立 2006年9月
資本金 1億円
URL: <https://www.asty.co.jp/>

AS'TY Inc.

Representative: Hiroshi Arai
(President and Representative Director)

Address: Shoko Center 2-15-1
Nishi-ku, Hiroshima 733-
8641

Business Activities: Apparels and
bag manufacturer,
wholesale of apparels

Established: September 2006
Paid-in Capital: ¥100 million
URL: <https://www.asty.co.jp/>

株式会社アージュ

代表者 代表取締役社長
中野 久史

本社所在地 〒733-0833
広島市西区商工センター
二丁目15-1

事業内容 総合衣料チェーンの運営
設立 1996年3月
資本金 1億円
URL: <https://www.palette-age.jp/>

age Co., Ltd.

Representative: Hisashi Nakano
(President and Representative Director)

Address: Shoko Center 2-15-1
Nishi-ku, Hiroshima 733-
0833

Business Activities: Management
of daily fashion brand
"PALETTE"

Established: March 1996
Paid-in Capital: ¥100 million
URL: <https://www.palette-age.jp/>

株式会社羅針

代表者 代表取締役会長
瀧口 昭弘

本社所在地 〒104-0061
東京都中央区銀座8-8-1
第7セントラルビル6F

事業内容 高級ブランド時計専門の
リユース事業
設立 2006年7月
資本金 1億円(予定)
URL: <https://www.rasin.jp/>

RASIN Co., Ltd.

Representative: Akihiro Takiguchi
(Chairman and Representative Director)

Address: Dai-Nana Central Bldg.
6th Floor, 8-8-1 Ginza,
Chuo-ku, Tokyo 104-0061

Business Activities: Reuse
business specializing in
luxury brand watches

Established: July 2006
Paid-in Capital: ¥100 million (planned)
URL: <https://www.rasin.jp/>

会社概要

社名 株式会社4℃ホールディングス
[英文]YONDOSHI HOLDINGS INC.

所在地 〒141-0021 東京都品川区上大崎二丁目19-10

設立年月日 1950年5月

資本金 24億8,652万円

事業内容 「4℃」ジュエリーの企画・製造・販売及び高級ブランド時計の
リユース販売を行うブランド事業
アパレルOEM・ODM及びデイリーファッション「パレット」を
チェーン展開するアパレル事業

従業員数 1,076名(連結) (2025年2月28日現在)

URL <https://yondoshi.co.jp/>

連結子会社 8社(2025年2月28日現在)

役員(2025年3月1日現在)

代表取締役社長	増田 英紀	社外取締役	児玉直樹
代表取締役専務	岡藤 一朗	取締役(監査等委員、委員長)	嵩下 昌宏
常務取締役常務執行役員	西村 政彦	社外取締役(監査等委員)	北川 展子
取締役執行役員	新井 宏	社外取締役(監査等委員)	河添 博

Corporate Information

Company Name: YONDOSHI HOLDINGS INC.

Address: 2-19-10, Kami-Osaki, Shinagawa-ku, Tokyo 141-0021

Establishment Date: May 1950

Paid-in Capital: ¥2,486,520,500

Business Activities: Brand business comprising a jewelry SPA centered on the
"4℃" brand, and reuse sales of luxury brand watches;
Apparel business comprising OEM and ODM, and operation
of the everyday fashion brand PALETTE.

Number of Employees: 1,076 (Consolidated) (As of February 28, 2025)

Consolidated Subsidiaries: 8 companies (As of February 28, 2025)

URL: <https://yondoshi.co.jp/>

Directors and Corporate Auditors (As of March 1, 2025)

President and Representative Director	Hidetoshi Masuda	Outside Director	Naoki Kodama
Representative Senior Managing Director	Ichiro Okafuji	Director, Audit & Supervisory Board Member	Masahiro Dakeshita
Managing Director, Managing Executive Officer	Masahiko Nishimura	Outside Director, Audit & Supervisory Board Member	Nobuko Kitagawa
Director and Executive Officer	Hiroshi Arai	Outside Director, Audit & Supervisory Board Member	Hiroshi Kawazoe

[2025年2月28日現在 / As of February 28, 2025]

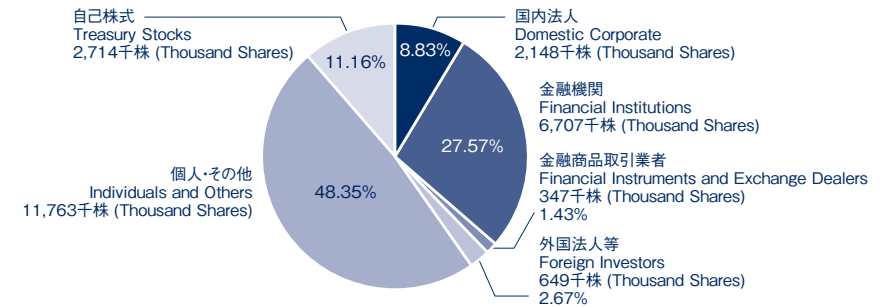
証券コード Ticker Symbol Number	8008
株式上場日 Listed Date	1972年12月 December 1972
上場証券取引所 Stock Exchange Listed	東京証券取引所プライム市場 Tokyo Stock Exchange Prime Market
株主名簿管理人 Share Handling Agent	三菱UFJ信託銀行株式会社 Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
発行済株式総数 Number of Shares Issued and Outstanding	24,331,356株 (Shares)
1単元株式数 Trading Unit of Shares	100株 (Shares)
株主数 Number of Shareholders	30,564名

大株主の状況 Major Shareholders

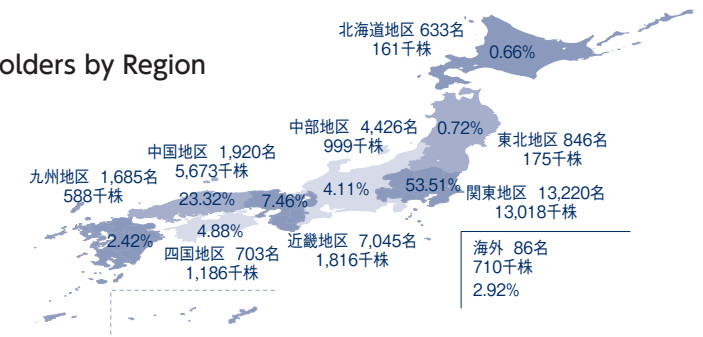
株主名 Shareholders' Name	持株数(千株) Shares (Thousand)	持株比率(%) % of Total
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	1,975	9.14
第一生命保険(株) The Dai-ichi Mutual Life Insurance Co., Ltd.	1,078	5.00
(株)広島銀行 The Hiroshima Bank, Ltd.	1,069	4.95
4℃ホールディングスグループ共栄会 YONDOSHI HOLDINGS Group Co-Prosperity Association	828	3.83
(株)伊予銀行 The Iyo Bank, Ltd.	739	3.42
大田敏子 Toshiko Ota	634	2.93
尾山嗣雄 Tsugio Oyama	400	1.85
(株)日本カストディ銀行 (三井住友信託銀行再信託分・(株)もみじ銀行退職給付信託口) Custody Bank of Japan, Ltd. (Retirement Benefit Trust Account for Momiji Bank, Ltd., re-entrusted by Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited)	352	1.63
(株)三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	350	1.62
住川志満子 Shimakko Sumikawa	340	1.57

注: 当社は自己株式2,714,528株を保有しておりますが、大株主からは除外しております。
Note: In addition to the aforementioned, the Company holds 2,714,528 shares of treasury stock.

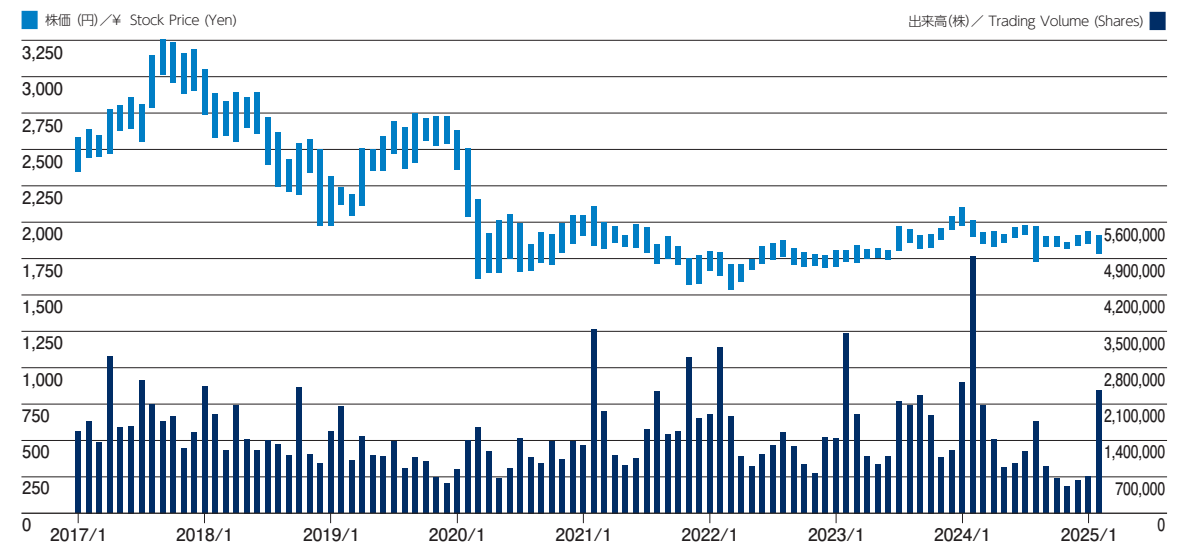
所有者別株式分布 Composition of Shareholders by Category



地域別株主分布 Composition of Shareholders by Region (Number of Shareholders and Thousands of Shares)



株価の推移 Stock Price Range



4°C

holdings group