

4°C

holdings group



FACT BOOK 2021

2021年2月期 For the year ended February 28, 2021

株式会社4°Cホールディングス

①	基本戦略 Basic Strategies
②	経営成績(連結) Results of Operations (Consolidated)
③～⑤	財政状態(連結) Financial Position (Consolidated)
⑥	1株当たり情報 Per Share Information
⑦	セグメント情報 Segment Information
⑧	事業会社別業績の推移 Results by Operating Company
⑨	事業会社別の概況(店舗の状況) Outline of the Operating Companies (Store Information)
⑩	四半期業績の推移 Quarterly Results
⑪～⑫	連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets
⑬	連結損益計算書 Consolidated Statements of Income
⑭～⑮	連結キャッシュフロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows
⑯	会社概要／事業会社の概要 Company Data / Outline of Operating Companies
⑰	株式情報 Stock Information

「4°Cホールディングス」はブランドSPA機能をもち主力の「4°C」を中心にジュエリー事業を展開する株式会社エフ・ディ・シー・プロダクツ、アパレル・バッグ分野での企画・製造・販売を行う株式会社アスティ、西日本を中心にファッション分野でリテール事業を展開する株式会社アージュの3社を中心に総合ファッション企業を目指し、事業を展開しております。

当社は、2021年度よりスタートした第6次中期経営計画のもと、当社グループの強みを最大限発揮することでお客様の期待を超える商品・サービスを提供し、成長し続けることを目指します。

企業理念

4°Cホールディングスグループは、人間尊重の基本理念のもと、変革を恐れず、挑戦し続ける企業文化を大切にします。

私達は、

- 1 お客様に信頼される企業を目指します。
- 2 社員に夢を与える企業を目指します。
- 3 社会に貢献できる企業を目指します。
- 4 株主に期待される企業を目指します。

YONDOSHI HOLDINGS INC. (“YONDOSHI HOLDINGS” or “the Company”) is a comprehensive fashion company comprised of three core operating arms: F.D.C. Products Inc., a specialty store retailer of private label apparel (SPA) that is actively engaged in the jewelry business focusing mainly on the 4°C brand; AS'TY Inc., a designer, manufacturer and marketer of apparels and bags, and; age Co., Ltd., a retailer of fashion items with operations concentrated in Western Japan.

Guided by its Sixth Medium-Term Management Plan, which began in fiscal 2021, the fiscal year ending February 28, 2022, the Company will maximize the strengths of the Group to provide products and services that exceed customer expectations while targeting continued growth.

Management Philosophy

With a deep respect for people and a fearless stance toward innovative change, the YONDOSHI HOLDINGS Group places the utmost importance on a corporate culture that continues to push the limits.

We are committed to:

- 1 becoming a company that inspires trust and confidence among its customers
- 2 fostering and fulfilling the dreams of our employees
- 3 contributing to the prosperity and well-being of society, and
- 4 realizing the expectations of shareholders.

4°Cホールディングスは、2021年度より第6次中期経営計画をスタートさせました。経営環境の急激な変化に対し、当社グループの強みを最大限発揮することでお客様の期待を超える商品・サービスを提供し、成長し続けることを目標に掲げます。

YONDOSHI HOLDINGS INC. (“YONDOSHI HOLDINGS” or “the Company”) launched its Sixth Medium-Term Management Plan from fiscal 2021, the fiscal year ending February 28, 2022. Against the backdrop of a rapidly changing operating environment, the Company will maximize the strengths of the Group to provide products and services that exceed customer expectations while targeting continued growth.

第6次中期経営計画の考え方 (2022年2月期～2024年2月期)

Basic Concept of the Sixth Medium-Term Management Plan (From the fiscal year ending February 28, 2022 to the fiscal year ending February 28, 2024)

経営環境の急激な変化に対し、
当社グループの強みを最大限発揮することで
お客様の期待を超える商品・サービスを提供し、成長し続ける

Against the backdrop of a rapidly changing operating environment,
the Company will maximize the strengths of the Group to provide products and services
that exceed customer expectations while targeting continued growth.

事業ビジョン Business Vision

(1) ジュエリー事業
Jewelry business

- 1 [4°C]ジュエリーのブランド価値向上
Enhance the value of the 4°C jewelry brand
- 2 [Canal4°C]の出店拡大
Expand the opening of Canal4°C stores
- 3 お客様とのエンゲージメント強化によるLTV向上
Improve LTV by strengthening engagement with customers
- 4 デジタル戦略の高度化とEC売上高の拡大
Increase the sophistication of the digital strategy and expand e-commerce sales
- 5 高収益体質の維持・強化
Maintain and strengthen a highly profitable structure

※LTV(ライフ・タイム・バリュー):顧客生涯価値、一人の顧客が生涯にわたって企業にもたらす価値の合計 *LTV= Life Time Value

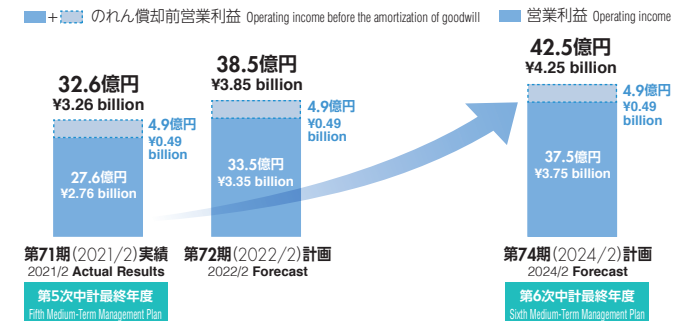
(2) アパレル事業
Apparel business

- 1 『パレット』の出店拡大による関西ドミナントの更なる深耕と組織体制・運営力強化 (※全国売上高150億円以上)
Further entrench the Group's dominant position in the Kansai area by opening PALETTE stores; strengthen the organizational structure and management capabilities (* Net sales in Japan: Over ¥15 billion)
- 2 海外生産拠点の再構築・強化と新たなマーケット創造
Rebuild and strengthen overseas production bases; create new markets

組織ビジョン Organizational Vision

- 1 グループ経営管理機能の強化
Strengthen the Group business management function
- 2 グループ人材育成の推進
Promote the development of the Group's human resources
- 3 新常態に向けた働き方改革の推進
Promote workstyle reforms toward a new normal

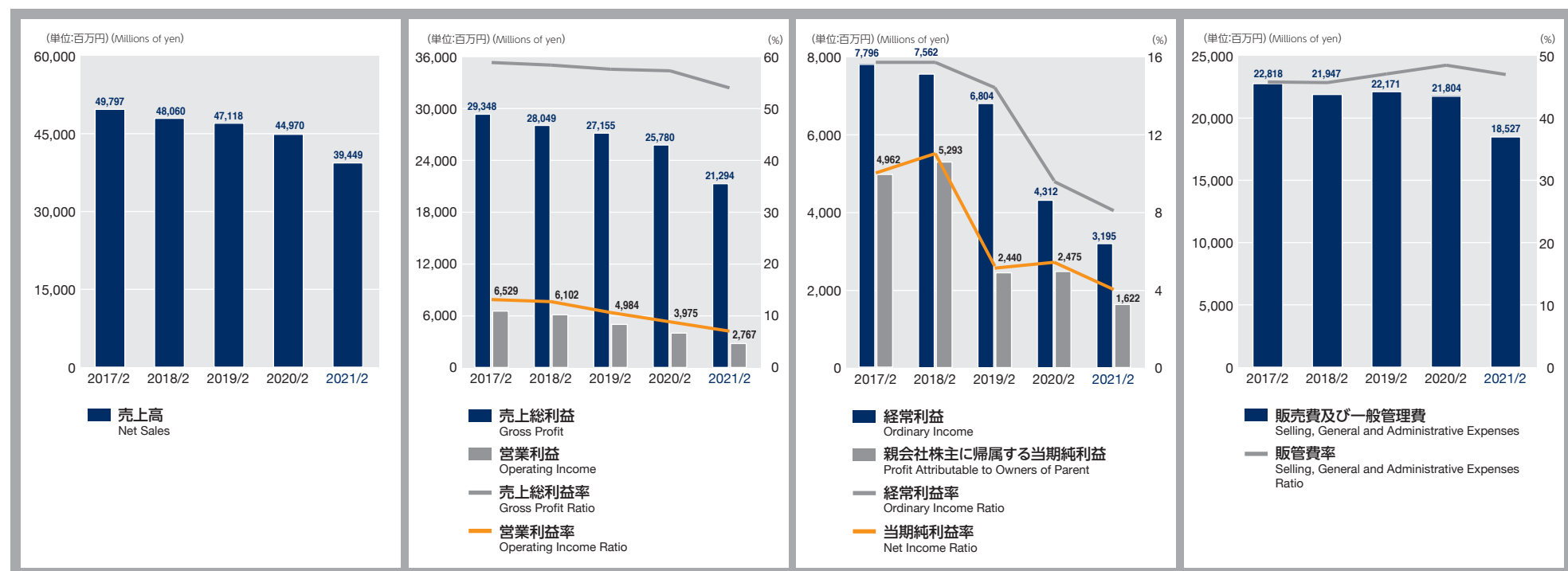
のれん償却前営業利益の見通し
Operating Income before the Amortization of Goodwill Outlook



当社グループは、「のれん償却前営業利益」を重要な経営指標としております。
The YONDOSHI HOLDINGS Group has positioned operating income before the amortization of goodwill as an important management indicator.

経営成績（連結） / Results of Operations (Consolidated)

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
売上高(百万円)	Net Sales (¥ millions)	50,991	51,557	48,430	46,433	46,693	48,237	49,003	50,726	52,883	49,797	48,060	47,118	44,970	39,449
売上総利益(百万円)	Gross Profit (¥ millions)	24,585	26,113	26,179	25,461	25,621	26,962	27,741	28,937	30,831	29,348	28,049	27,155	25,780	21,294
販売費及び一般管理費(百万円)	Selling, General and Administrative Expenses (¥ millions)	22,553	23,818	23,767	22,961	22,196	22,673	22,835	23,469	24,717	22,818	21,947	22,171	21,804	18,527
営業利益(百万円)	Operating Income (¥ millions)	2,031	2,294	2,412	2,499	3,425	4,289	4,906	5,467	6,113	6,529	6,102	4,984	3,975	2,767
経常利益(百万円)	Ordinary Income (¥ millions)	2,536	2,341	2,551	2,940	3,891	4,886	5,642	6,186	6,854	7,796	7,562	6,804	4,312	3,195
親会社株主に帰属する当期純利益*(百万円)	Profit Attributable to Owners of Parent* (¥ millions)	266	707	914	953	1,971	2,788	3,183	3,612	4,277	4,962	5,293	2,440	2,475	1,622
売上総利益率(%)	Gross Profit Ratio (%)	48.2	50.6	54.1	54.8	54.9	55.9	56.6	57.0	58.3	58.9	58.4	57.6	57.3	54.0
販管費率(%)	Selling, General and Administrative Expenses Ratio (%)	44.2	46.2	49.1	49.5	47.5	47.0	46.6	46.3	46.7	45.8	45.7	47.1	48.5	47.0
営業利益率(%)	Operating Income Ratio (%)	4.0	4.5	5.0	5.4	7.3	8.9	10.0	10.8	11.6	13.1	12.7	10.6	8.8	7.0
経常利益率(%)	Ordinary Income Ratio (%)	5.0	4.5	5.3	6.3	8.3	10.1	11.5	12.2	13.0	15.7	15.7	14.4	9.6	8.1
当期純利益率(%)	Net Income Ratio (%)	0.5	1.4	1.9	2.1	4.2	5.8	6.5	7.1	8.1	10.0	11.0	5.2	5.5	4.1



財政状態 (連結) / Financial Position (Consolidated)

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
総資産(百万円)	Total Assets (¥ millions)	53,722	55,231	51,847	50,989	50,746	52,903	58,086	60,577	60,576	62,420	66,321	60,284	53,737	53,000
純資産(百万円)	Net Assets (¥ millions)	38,056	37,101	36,979	37,418	38,442	40,714	43,743	45,418	45,237	49,074	53,399	43,587	39,588	39,543
自己資本比率 (%)	Net Assets to Total Assets (%)	70.8	67.2	71.3	73.4	75.7	76.9	75.3	74.9	74.6	78.4	80.4	72.6	73.5	74.6
流動比率 (%)	Current Ratio (%)	92.0	91.1	97.0	111.4	140.4	159.0	178.7	166.6	183.0	213.6	243.2	198.7	216.2	229.6
有利子負債(百万円)	Interest Bearing Debt (¥ millions)	4,762	7,593	3,580	2,482	678	312	212	48	478	378	277	175	82	0
有利子負債比率 (%)	Interest Bearing Debt to Total Liabilities and Shareholders' Equity (%)	8.9	13.7	6.9	4.9	1.3	0.6	0.4	0.1	0.8	0.6	0.7	0.3	0.2	—
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	Interest Coverage Ratio (Times)	27.1	8.9	63.8	72.0	140.2	227.6	1,851.9	2,525.0	6,636.5	20,716.8	31,112.9	2,207.8	998.6	2,652.9
デット・エクイティ・レシオ(倍)	Debt-to-Equity Ratio (Times)	0.13	0.20	0.10	0.07	0.02	0.01	0.00	0.00	0.01	0.01	0.01	0.00	0.00	0.00

(注) Notes

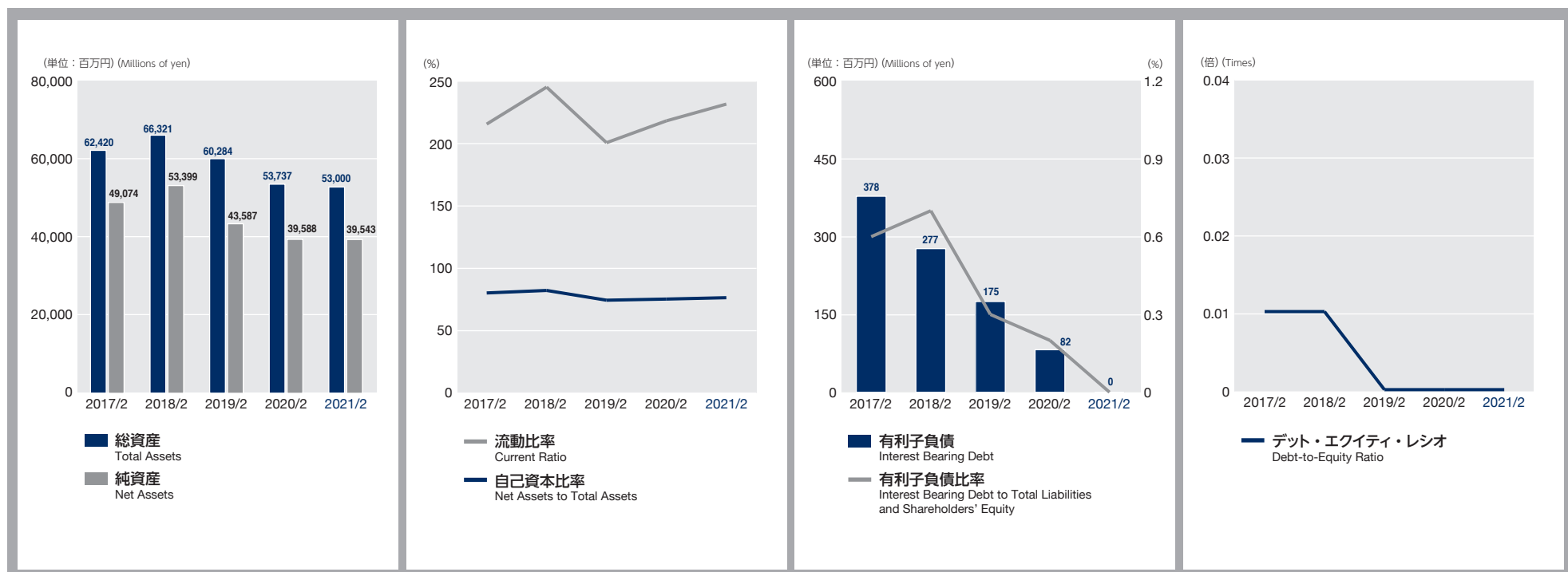
自己資本比率=純資産÷総資産×100 (%) Net Assets to Total Assets=(Net Assets/Total Assets)×100 (%)

流動比率=流動資産÷流動負債×100 (%) Current Ratio=(Current Assets/Current Liabilities)×100 (%)

有利子負債比率=(短期有利子負債+長期有利子負債)÷総資産×100 (%) Interest Bearing Debt to Total Liabilities and Shareholders' Equity=(Short-Term Debt+Long-Term Debt)/Total Assets×100 (%)

インタレスト・カバレッジ・レシオ=営業キャッシュフロー÷利払い(倍) Interest Coverage Ratio=Operating Cash Flow/Interest Payment (Times)

デット・エクイティ・レシオ(倍)=(短期有利子負債+長期有利子負債)÷株主資本(倍) Debt-to-Equity Ratio=(Short-Term Debt+Long-Term Debt)/Shareholders' Equity (Times)

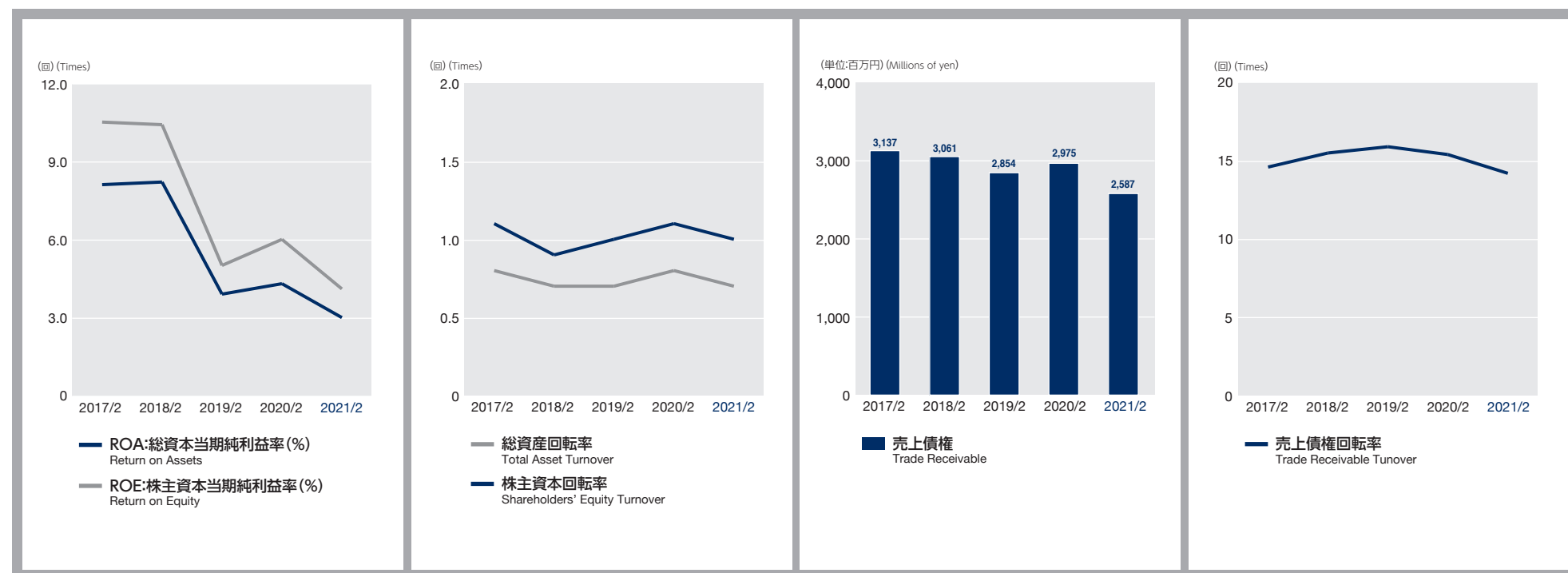


財政状態 (連結) / Financial Position (Consolidated)

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
ROA:総資本当期純利益率(%)	Return on Assets (%)	0.5	1.3	1.7	1.9	3.9	5.4	5.7	6.1	7.1	8.1	8.2	3.9	4.3	3.0
ROE:株主資本当期純利益率(%)	Return on Equity (%)	0.7	1.9	2.5	2.6	5.2	7.0	7.5	8.1	9.4	10.5	10.4	5.0	6.0	4.1
総資産回転率(回)	Total Asset Turnover (Times)	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	0.8	0.7	0.7	0.8	0.7
株主資本回転率(回)	Shareholders' Equity Turnover (Times)	1.3	1.4	1.3	1.2	1.2	1.2	1.2	1.1	1.2	1.1	0.9	1.0	1.1	1.0
売上債権(百万円)	Trade Receivable (¥ millions)	3,756	3,403	3,318	3,310	3,405	3,149	2,952	3,451	3,671	3,137	3,061	2,854	2,975	2,587
売上債権回転率(回)	Trade Receivable Turnover (Times)	12.6	14.4	14.4	14.0	13.9	14.7	16.1	15.8	14.9	14.6	15.5	15.9	15.4	14.2

(注) Notes

ROA:総資本当期純利益率=当期純利益÷期首・期末平均総資産×100(%) Return on Assets=Net Income/Total Assets (Yearly Average)×100(%)
 ROE:株主資本当期純利益率=当期純利益÷期首・期末平均株主資本×100(%) Return on Equity=(Net Income/Average Total Shareholders' Equity)×100(%)
 総資産回転率=営業収益÷期首・期末平均総資産(回) Total Asset Turnover=Operating Revenues/Average Total Assets (Times)
 株主資本回転率=売上高÷期首・期末平均株主資本(回) Shareholders' Equity Turnover=Net Sales/Average Shareholders' Equity (Times)
 売上債権回転率=売上高÷期首・期末平均売上債権(回) Trade Receivable Turnover=Net Sales/Average Trade Receivable (Times)



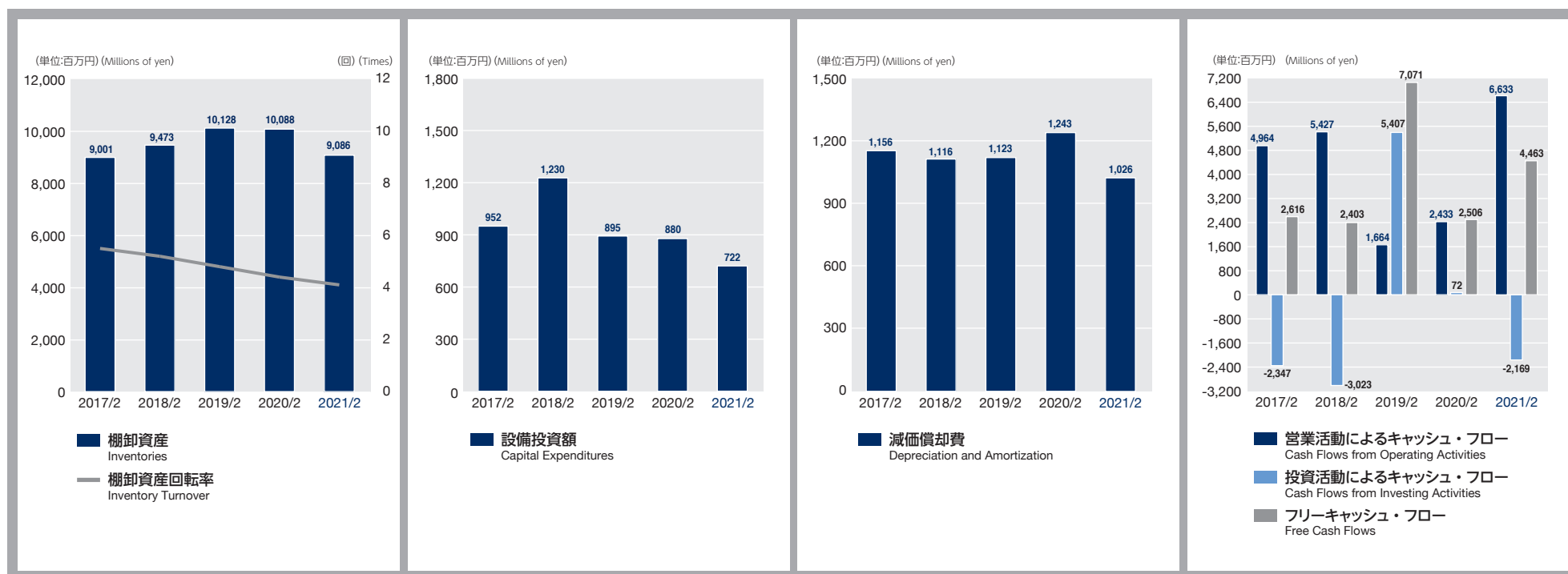
財政状態 (連結) / Financial Position (Consolidated)

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
棚卸資産(百万円)	Inventories (¥ millions)	6,365	6,950	5,771	6,030	6,101	6,754	8,226	8,977	9,061	9,001	9,473	10,128	10,088	9,086
棚卸資産回転率(回)	Inventory Turnover (Times)	7.6	7.7	7.6	7.9	7.7	7.5	6.5	5.9	5.9	5.5	5.2	4.8	4.4	4.1
設備投資額(百万円)	Capital Expenditures (¥ millions)	831	401	505	993	725	1,070	1,136	1,676	1,533	952	1,230	895	880	722
減価償却費(百万円)	Depreciation and Amortization (¥ millions)	634	745	770	797	836	865	987	1,097	1,161	1,156	1,116	1,123	1,243	1,026
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	Cash Flows from Operating Activities (¥ millions)	2,455	1,033	4,847	2,858	4,059	3,368	5,185	4,329	5,319	4,964	5,427	1,664	2,433	6,633
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	Cash Flows from Investing Activities (¥ millions)	(974)	(105)	(384)	(966)	(432)	(1,230)	(2,389)	(1,184)	(545)	(2,347)	(3,023)	5,407	72	(2,169)
フリーキャッシュ・フロー(百万円)	Free Cash Flows (¥ millions)	1,481	928	4,462	1,892	3,627	2,137	2,795	3,144	4,774	2,616	2,403	7,071	2,506	4,463

(注)Notes

棚卸資産回転率=営業収益÷期首・期末平均棚卸資産(回) Inventory Turnover=Operating Revenues/Average Inventories (Times)

フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円) Free Cash Flows=Cash Flows from Operating Activities+Cash Flows from Investing Activities (¥ millions)

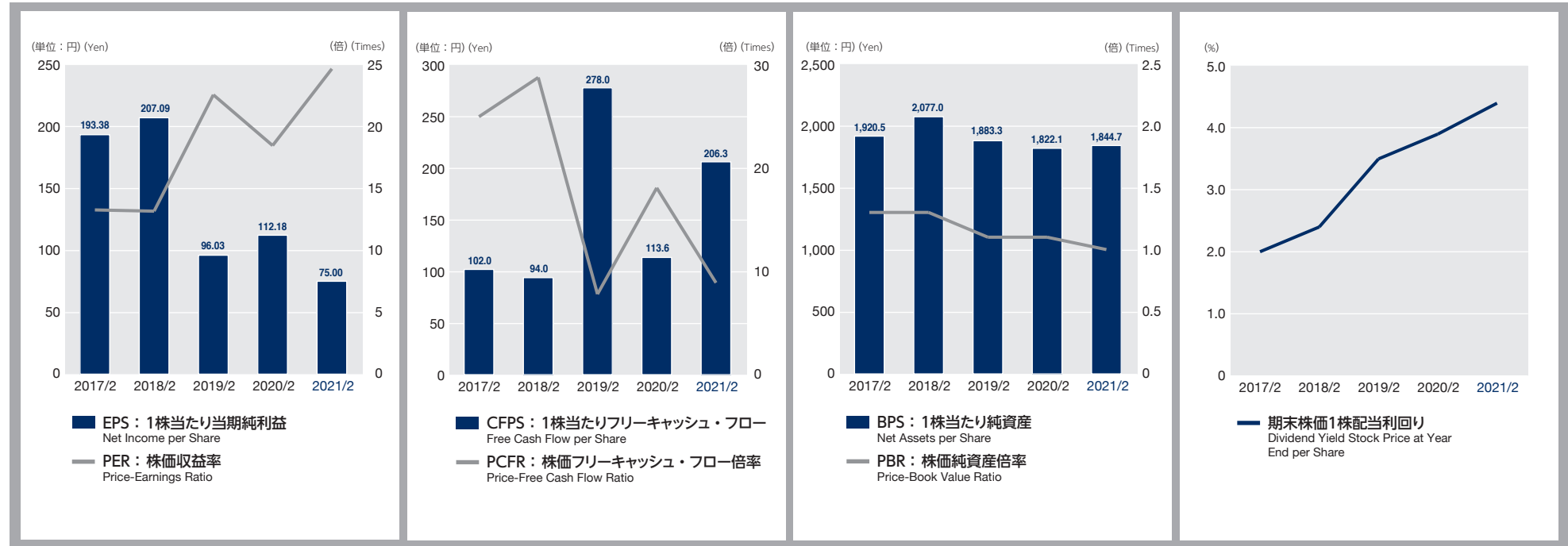


Per Share Information

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
連結	Consolidated														
EPS:1株当たり当期純利益(円)	Net Income per Share (¥)	9.13	24.54	32.65	34.09	71.35	101.79	116.42	133.90	163.22	193.38	207.09	96.03	112.18	75.00
PER:株価収益率(倍)	Price-Earnings Ratio (Times)	75.1	32.9	27.9	22.3	10.8	9.9	13.5	15.1	15.2	13.2	13.1	22.5	18.4	24.6
CFPS:1株当たりフリーキャッシュ・フロー(円)	Free Cash Flow per Share (¥)	50.7	32.2	159.3	67.6	132.3	78.0	102.2	116.6	120.0	102.0	94.0	278.0	113.6	206.3
PCFR:株価フリーキャッシュ・フロー倍率(倍)	Price-Free Cash Flow Ratio (Times)	13.5	25.1	5.7	11.2	5.9	12.9	15.4	17.3	16.8	25.0	28.8	7.8	18.1	8.9
BPS:1株当たり純資産(円)	Net Assets per Share (¥)	1,309.1	1,307.8	1,322.8	1,341.3	1,401.7	1,494.9	1,595.1	1,707.1	1,747.6	1,920.5	2,077.0	1,883.3	1,822.1	1,844.7
PBR:株価純資産倍率(倍)	Price-Book Value Ratio (Times)	0.5	0.6	0.7	0.6	0.6	0.7	1.0	1.2	1.4	1.3	1.3	1.1	1.1	1.0
単体	Non-Consolidated														
1株当たり年間配当金(円)	Cash Dividends Applicable to the Year per Share (¥)	20	20	20	20	21	22	30	32	40	50	65	75	80	81
期末株価1株配当利回り(%)	Dividend Yield Stock Price at Year End per Share (%)	2.9	2.5	2.2	2.6	2.7	2.2	1.9	1.6	1.6	2.0	2.4	3.5	3.9	4.4
配当性向(%)	Dividend Payout Ratio (%)	226.5	81.5	61.3	58.7	29.4	21.6	25.8	23.9	24.5	25.9	31.4	78.1	71.3	108.0
発行済株式数(千株)	Number of Shares Issued and Outstanding (Thousands)	30,631	30,631	30,631	30,331	29,331	29,331	29,331	29,331	29,331	29,331	29,331	29,331	24,331	24,331
(自己株式控除後)	After Deduction from Treasury Stock (Thousands)	30,191	29,486	29,080	29,017	28,538	28,341	28,530	27,604	26,581	25,492	25,661	23,096	21,686	21,420
期末株価(円)	Stock Price at Year-End (¥)	686	807	910	760	779	1,005	1,575	2,017	2,482	2,550	2,706	2,165	2,059	1,844

(注) Notes

1株当たり当期純利益(円)=当期純利益÷期中平均株式数 Net Income per Share=Net Income/Average Total Number of Shares Issued and Outstanding (¥)
 株価収益率=期末株価÷1株当たり当期純利益(倍) Price-Earnings Ratio=Stock Price at Year-End/Net Income per Share (Times)
 1株当たりフリーキャッシュ・フロー=フリーキャッシュ・フロー÷期中平均株式数(円) Free Cash Flows per Share=Free Cash Flows/Average Total Number of Shares Issued (¥)
 株価フリーキャッシュ・フロー倍率=期末株価÷1株当たりフリーキャッシュ・フロー(倍) Price-Free Cash Flow Ratio=Stock Price at Year-End/Free Cash Flows per Share (Times)
 1株当たり純資産=期末株主資本÷期末発行済株式数(円) Net Assets per Share=Net Assets/Total Number of Shares Issued and Outstanding (¥)
 株価純資産倍率=期末株価÷1株当たり純資産(倍) Price-Book Value Ratio=Stock Price at Year-End/Net Assets per Share (Times)
 期末株価1株配当利回り=1株当たり年間配当金÷期末株価×100(%) Dividend Yield at Year-End per Share=Cash Dividends Applicable to the Year per Share /Stock Price at Year-End×100 (%)
 配当性向=1株当たり配当金額÷1株当たり当期純利益×100(%) Dividend Payout Ratio=(Total Cash Dividends per Share/Net Income per Share)×100 (%)



セグメント情報 / Segment Information

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
連結売上高(百万円)	Consolidated Net Sales (¥ millions)	50,991	51,557	48,430	46,433	46,693	48,237	49,003	50,726	52,883	49,797	48,060	47,118	44,970	39,449
セグメント別売上高	Net Sales by Segment														
ブランド事業(百万円)	Brand Business (¥ millions)	21,662	21,556	19,723	20,288	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
アパレルメーカー事業(百万円)	Apparel Manufacturing Business (¥ millions)	12,360	9,924	6,755	5,544	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
リテール事業(百万円)	Retail Business (¥ millions)	10,968	14,715	16,972	16,346	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ホールセール事業(百万円)	Wholesale Business (¥ millions)	4,093	3,571	3,346	3,061	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ディベロッパー事業(百万円)	Development Business (¥ millions)	1,906	1,788	1,632	1,192	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
エフ・ディ・シー・プロダクツグループ(百万円)	The F. D. C. Products Group (¥ millions)	—	—	—	—	22,980	24,678	26,277	28,537	—	—	—	—	—	—
アスティグループ(百万円)	The AS'TY Group (¥ millions)	—	—	—	—	9,585	9,940	9,107	8,787	—	—	—	—	—	—
三鈴(百万円)	MISUZU (¥ millions)	—	—	—	—	6,567	6,141	5,881	5,344	—	—	—	—	—	—
アージュ(百万円)	age (¥ millions)	—	—	—	—	7,559	7,477	7,737	8,057	—	—	—	—	—	—
ジュエリー事業(百万円)	Jewelry Business (¥ millions)	—	—	—	—	—	—	—	—	31,880	33,166	30,980	29,295	26,987	20,641
アパレル事業(百万円)	Apparel Business (¥ millions)	—	—	—	—	—	—	—	—	21,003	16,630	17,079	17,822	17,983	18,807
連結営業利益(百万円)	Consolidated Operating Income (¥ millions)	2,031	2,294	2,412	2,499	3,425	4,289	4,906	5,467	6,113	6,529	6,102	4,984	3,975	2,767
セグメント別営業利益	Operating Income by Segment														
ブランド事業(百万円)	Brand Business (¥ millions)	1,990	2,198	2,343	2,710	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
アパレルメーカー事業(百万円)	Apparel Manufacturing Business (¥ millions)	(331)	(276)	(32)	(82)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
リテール事業(百万円)	Retail Business (¥ millions)	(18)	151	(68)	(6)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ホールセール事業(百万円)	Wholesale Business (¥ millions)	(17)	(19)	(91)	(51)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ディベロッパー事業(百万円)	Development Business (¥ millions)	777	592	570	218	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
エフ・ディ・シー・プロダクツグループ(百万円)	The F. D. C. Products Group (¥ millions)	—	—	—	—	3,095	3,756	4,374	4,980	—	—	—	—	—	—
アスティグループ(百万円)	The AS'TY Group (¥ millions)	—	—	—	—	338	542	557	422	—	—	—	—	—	—
三鈴(百万円)	MISUZU (¥ millions)	—	—	—	—	140	75	(69)	14	—	—	—	—	—	—
アージュ(百万円)	age (¥ millions)	—	—	—	—	140	151	160	86	—	—	—	—	—	—
ジュエリー事業(百万円)	Jewelry Business (¥ millions)	—	—	—	—	—	—	—	—	5,831	5,980	5,469	4,465	3,319	2,139
アパレル事業(百万円)	Apparel Business (¥ millions)	—	—	—	—	—	—	—	—	188	494	566	603	758	896
消去又は全社(百万円)	Eliminations and Corporate (¥ millions)	(368)	(352)	(309)	(289)	(290)	(236)	(117)	(35)	94	55	65	(84)	(102)	(268)

(注)Notes

2012年2月期より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号平成2009年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号平成2008年3月21日)を適用しております。

Effective from the fiscal year ended February 29, 2012, the Company adopted the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information (ASBJ Statement No. 17, issued on March 27, 2009) and the Guidance on the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information (ASBJ Guidance No. 20, issued on March 21, 2008).

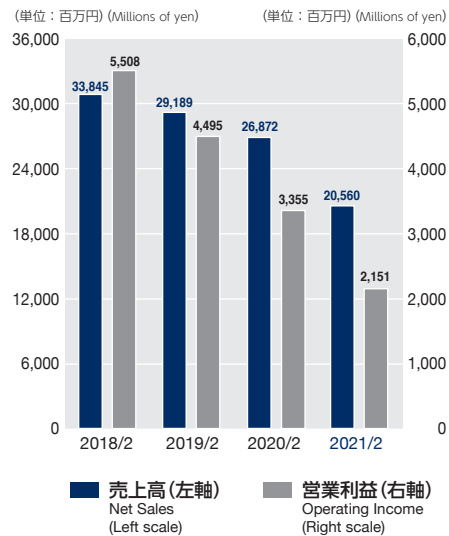
事業会社別業績の推移 / Results by Operating Company

(百万円 / Millions of yen)

		2018/2			2019/2			2020/2			2021/2		
		実績 Actual Results	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	実績 Actual Results	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	実績 Actual Results	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)	実績 Actual Results	構成比 Share (%)	前期比 YoY (%)
FDCプロダクツグループ The F.D.C. Products Group	売上高 Net Sales	30,845	100.0	-6.6	29,189	100.0	-5.4	26,872	100.0	-7.9	20,560	100.0	-23.5
	営業利益 Operating Income	5,508	17.9	-8.2	4,495	15.4	-18.4	3,356	12.5	-25.3	2,151	10.5	-35.9
	経常利益 Ordinary Income	5,624	18.2	-8.0	4,613	15.8	-18.0	3,460	12.9	-25.0	2,257	11.0	-34.8
	当期純利益 Net Income	3,778	12.3	-2.4	3,021	10.4	-20.0	2,127	7.9	-29.6	1,184	5.8	-44.3
アスティグループ The AS'TY Group	売上高 Net Sales	11,057	100.0	+7.8	11,096	100.0	+0.4	10,552	100.0	-4.9	9,624	100.0	-8.8
	営業利益 Operating Income	292	2.6	-8.2	406	3.7	+38.8	577	5.5	+42.2	508	5.3	-11.9
	経常利益 Ordinary Income	537	4.9	+5.1	708	6.4	+31.8	795	7.5	+12.4	735	7.6	-7.6
	当期純利益 Net Income	362	3.3	+36.9	4,478	40.4	+1135.0	431	4.1	-90.4	430	4.5	-0.3
(株)アージュ age Co., Ltd.	売上高 Net Sales	8,668	100.0	-1.6	9,220	100.0	+6.4	9,414	100.0	+2.1	10,660	100.0	+13.2
	営業利益 Operating Income	279	3.2	+17.3	239	2.6	-14.3	205	2.2	-14.1	355	3.3	+72.9
	経常利益 Ordinary Income	280	3.2	+16.0	241	2.6	-13.8	209	2.2	-13.4	372	3.5	+78.0
	当期純利益 Net Income	163	1.9	+53.9	104	1.1	-35.8	107	1.1	+2.6	221	2.1	+106.4

(注)Notes 内部相殺前数値 Figures are before accounting for intrasegment net sales and transfers

FDCプロダクツグループ The F.D.C. Products Group



アスティグループ The AS'TY Group



(株)アージュ age Co., Ltd.



事業会社別の概況 (店舗の状況) / Outline of the Operating Companies (Store Information)

(株) エフ・ディ・シー・プロダクツ (連結) F.D.C. Products Inc. (Consolidated)

■売上高前年比 YoY Net Sales												(%)
		2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	
全社合計	Group total	107.3	107.3	110.3	108.5	113.0	103.0	93.9	94.4	92.0	75.4	
全店合計	All store total	—	—	—	—	112.2	101.3	93.4	93.7	91.4	72.2	
既存店合計	Existing store total	100.7	104.6	106.8	100.9	106.7	96.5	92.5	95.0	95.5	76.6	
EC事業	e-commerce	—	—	—	—	140.4	130.5	106.3	103.9	97.5	122.5	

■客数・客単価前年比 YoY Number of Customers and Sales per Customer												(%)
		2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	
全店合計	All store total	96.2	99.5	105.9	115.5	119.4	107.8	96.5	91.5	87.8	70.5	
客数	Number of customers	113.1	108.9	106.1	91.1	94.1	94.0	97.2	102.7	104.1	102.2	
客単価	Sales per customer											

■店舗数(月末時点) Number of Stores (As of the end of the month)

		2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
4°C	4°C	93	92	88	88	93	92	92	91	83	84
4°C BRIDAL	4°C BRIDAL	22	31	38	44	48	49	43	42	40	40
RUGIADA	RUGIADA	12	10	10	9	6	—	—	—	—	—
EAUDOUCE4°C	EAUDOUCE4°C	10	7	7	8	14	25	23	23	21	14
Canal4°C	Canal4°C	22	25	31	36	45	48	48	46	49	45
MAISON JEWELL	MAISON JEWELL	—	2	4	4	4	5	7	7	5	—
deux et deux	deux et deux	—	—	2	2	2	—	—	—	—	—
ジュエリー合計	Jewelry Total	159	167	180	191	212	219	213	209	197	183
4°Cバッグ	4°C Bags	27	29	28	36	49	49	—	—	—	—
Luria 4°C	Luria 4°C	—	—	—	7	19	33	61	51	25	—
バッグ合計	Bag Total	27	28	28	43	68	82	61	51	25	—

(注)
 1.同一店舗において、複数のブランドを扱う店舗がある為、期末の店舗数とは一致しておりません。
 2.RUGIADAとdeux et deuxは、2017年2月をもって営業を終了しています。
 3.4°Cバッグは、2018年2月をもって営業を終了しています。
 4.MAISON JEWELLとLuria 4°Cは、2020年7月をもって営業を終了しています。

Notes:
 1.Certain stores handle multiple brands. As a result, figures do not match the number of stores as of the end of the period.
 2.We withdrew from RUGIADA and deux et deux as of the end of February 2017.
 3.We withdrew from 4°C Bags as of the end of February 28, 2018.
 4.We withdrew from MAISON JEWELL and Luria 4°C as of the end of July 2020.

(株) アスティ AS'TY Inc.

■売上高前年比 YoY Net Sales												(%)
		2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	
既存事業合計	Existing business total	103.1	108.9	96.5	96.6	94.4	97.6	103.7	100.3	92.7	90.6	

(株) アージュ age Co., Ltd.

■売上高前年比 YoY Net Sales												(%)
		2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2	
全店合計	All store total	—	—	—	—	105.0	105.7	98.1	106.4	102.1	113.6	
既存店合計	Existing store total	103.1	108.9	96.5	98.0	102.1	103.4	101.8	97.7	99.8	105.0	

■店舗数(月末時点) Number of Stores (As of the end of the month)

		2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
パレット	PALETTE	51	53	57	60	58	61	65	71	73	80
LOU	LOU	13	13	10	0	0	0	0	0	0	0
その他	Other	12	12	13	17	18	18	17	17	0	0
全社	Group total	76	78	80	77	76	79	82	88	73	80

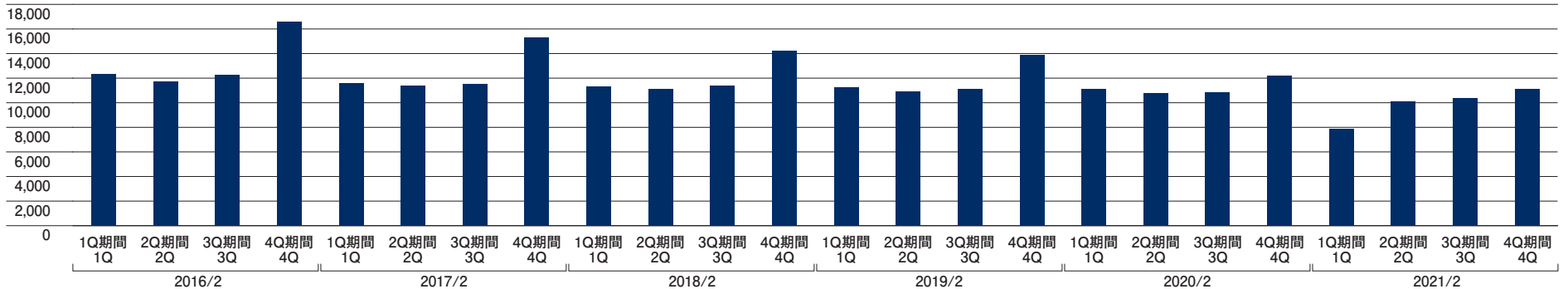
四半期業績の推移 / Quarterly Results

(百万円 / Millions of yen)

		2016/2					2017/2					2018/2				
		1Q期間	2Q期間	3Q期間	4Q期間	累計	1Q期間	2Q期間	3Q期間	4Q期間	累計	1Q期間	2Q期間	3Q期間	4Q期間	累計
		1Q	2Q	3Q	4Q	Cumulative	1Q	2Q	3Q	4Q	Cumulative	1Q	2Q	3Q	4Q	Cumulative
売上高	Net Sales	12,306	11,742	12,251	16,583	52,883	11,584	11,347	11,541	15,321	49,797	11,341	11,086	11,407	14,226	48,060
売上総利益	Gross Profit	7,083	6,549	7,190	10,007	30,831	6,831	6,491	6,912	9,114	29,348	6,607	6,376	6,611	8,455	28,049
営業利益	Operating Income	1,348	855	1,172	2,737	6,113	1,547	1,157	1,261	2,564	6,529	1,341	1,067	1,079	2,615	6,102
営業外収益	Non-Operating Income	342	(129)	264	284	781	325	277	253	454	1,309	375	267	322	506	1,470
営業外費用	Non-Operating Expenses	5	28	6	(0)	40	12	20	4	5	41	3	1	65	(59)	10
経常利益	Ordinary Income	1,683	697	1,450	3,022	6,854	1,860	1,412	1,512	3,012	7,796	1,714	1,332	1,399	3,117	7,562
特別利益	Extraordinary Income	—	—	—	(3)	131	—	—	12	11	23	—	—	228	31	259
特別損失	Extraordinary Loss	13	152	16	76	258	503	102	(35)	306	876	6	12	57	141	216
税金等調整前当期(四半期)純利益	Net Income before Taxes	1,670	545	1,434	3,077	6,728	1,357	1,310	1,570	2,706	6,943	1,707	1,320	1,572	3,006	7,605
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	1,212	169	909	1,985	4,277	1,217	864	1,022	1,859	4,962	1,188	977	1,167	1,961	5,293
		2019/2					2020/2					2021/2				
		1Q期間	2Q期間	3Q期間	4Q期間	累計	1Q期間	2Q期間	3Q期間	4Q期間	累計	1Q期間	2Q期間	3Q期間	4Q期間	累計
		1Q	2Q	3Q	4Q	Cumulative	1Q	2Q	3Q	4Q	Cumulative	1Q	2Q	3Q	4Q	Cumulative
売上高	Net Sales	11,216	10,878	11,143	13,880	47,118	11,143	10,782	10,851	12,194	44,970	7,850	10,130	10,343	11,126	39,449
売上総利益	Gross Profit	6,497	6,085	6,460	8,112	27,155	6,379	6,029	6,253	7,119	25,780	4,114	5,360	5,752	6,068	21,294
営業利益	Operating Income	1,196	797	1,007	1,982	4,984	1,243	952	830	950	3,975	225	818	831	893	2,767
営業外収益	Non-Operating Income	318	269	280	988	1,855	102	97	87	75	361	144	114	104	93	455
営業外費用	Non-Operating Expenses	2	2	59	(28)	35	4	20	(3)	3	24	13	4	9	1	27
経常利益	Ordinary Income	1,512	1,066	1,227	2,999	6,804	1,341	1,029	919	1,023	4,312	356	927	927	985	3,195
特別利益	Extraordinary Income	—	193	51	—	244	99	0	0	0	99	168	329	69	1	567
特別損失	Extraordinary Loss	—	131	14	702	847	147	115	110	179	551	239	491	15	112	857
税金等調整前当期(四半期)純利益	Net Income before Taxes	1,512	1,127	1,266	2,297	6,202	1,292	916	808	844	3,860	285	765	982	873	2,905
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	1,043	774	(1,003)	1,626	2,440	805	679	525	466	2,475	132	471	585	434	1,622

売上高 Net Sales

(単位：百万円) (Millions of yen)



連結貸借対照表 / Consolidated Balance Sheets

(百万円 / Millions of yen)

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
流動資産	Current Assets	11,620	12,968	11,263	10,873	11,974	12,995	17,618	17,303	18,902	18,563	19,546	19,895	16,976	15,616
現金及び預金	Cash and Deposits	649	895	518	452	1,287	521	643	1,952	2,145	2,088	2,076	2,249	785	3,232
受取手形及び売掛金	Notes and Accounts Receivable-Trade	3,756	3,403	3,318	3,310	3,405	3,149	2,952	3,451	3,671	3,137	3,061	2,854	2,975	2,587
有価証券	Short-term Investment Securities	—	—	—	—	—	1,590	4,850	2,000	3,140	3,200	3,950	1,500	—	—
たな卸資産	Inventories	6,365	6,950	5,771	6,030	6,101	6,754	8,226	8,977	9,061	9,001	9,473	10	10,087	9,084
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	473	1,077	636	480	839	501	618	482	520	576	451	677	—	—
前渡金	Advance Payments	5	23	7	7	13	14	6	2	2	5	20	15	49	90
未収入金	Accounts Receivable-Other	86	93	804	223	90	54	73	142	130	301	308	2,940	2,763	397
その他	Other	294	535	215	372	244	409	251	301	241	255	208	210	315	226
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	(10)	(10)	(9)	(4)	(6)	(0)	(4)	(7)	(11)	(2)	(2)	(3)	(2)	(3)
固定資産	Noncurrent Assets	42,102	42,262	40,583	40,116	38,772	39,908	40,467	43,274	41,673	43,856	46,774	40,389	36,760	37,383
有形固定資産	Property, Plant and Equipment	12,317	12,631	11,788	12,169	11,841	11,685	11,794	12,502	12,658	12,126	12,217	11,627	11,498	11,013
建物及び構築物(純額)	Buildings and Structures, Net	6,202	6,228	5,417	5,707	5,531	5,389	5,485	5,546	6,028	5,682	5,918	5,475	5,307	4,982
土地	Land	5,783	6,060	5,994	5,994	5,820	5,617	5,549	5,528	5,528	5,492	5,492	5,492	5,492	5,492
建設仮勘定	Construction in Progress	3	2	52	4	0	—	34	389	—	—	—	—	—	—
その他	Other	328	340	322	462	488	678	724	1,038	1,102	951	806	659	697	538
無形固定資産	Intangible Assets	9,939	9,463	8,740	8,051	7,464	7,350	6,867	6,275	5,587	4,930	4,342	3,923	3,441	2,932
商標権	Right of Trademark	2	3	3	2	2	0	0	1	1	0	2	1	1	1
のれん	Goodwill	9,281	8,922	8,327	7,795	7,271	6,726	6,206	5,709	5,213	4,716	4,220	3,723	3,227	2,730
その他	Other	654	537	409	253	190	623	660	563	373	213	119	198	213	199
投資その他の資産	Investments and Other Assets	19,845	20,167	20,055	19,896	19,467	20,871	21,806	24,495	23,427	26,800	30,214	24,838	21,820	23,438
投資有価証券	Investment Securities	14,644	13,319	12,999	13,064	13,048	14,411	15,231	19,613	18,490	22,248	25,768	19,331	16,507	18,489
長期貸付金	Long-term Loans Receivables	58	57	58	48	35	28	22	22	18	19	15	11	3	2
前払年金費用	Prepaid Pension Cost	1,977	2,043	1,997	1,992	1,990	1,998	2,077	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る資産	Net Defined Benefit Asset	—	—	—	—	—	—	—	614	391	520	656	590	582	487
投資不動産(純額)	Real Estate for Investment, Net	561	821	815	810	804	798	750	745	458	453	449	444	440	436
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	146	543	931	677	415	389	406	374	674	753	581	1,631	1,735	1,618
再評価に係る繰延税金資産	Deferred Tax Assets for Land Revaluation	—	—	—	—	—	—	—	—	75	71	71	71	71	—
その他	Other	3,177	4,090	3,932	3,900	3,766	3,829	3,898	3,242	3,432	2,842	2,778	2,855	2,530	2,458
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	(720)	(708)	(679)	(599)	(593)	(584)	(580)	(116)	(114)	(108)	(107)	(98)	(51)	(55)
資産合計	Total Assets	53,722	55,231	51,847	50,989	50,746	52,903	58,086	60,577	60,576	62,420	66,321	60,284	53,737	53,000

連結貸借対照表 / Consolidated Balance Sheets

(百万円 / Millions of yen)

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
流動負債	Current Liabilities	12,629	14,229	11,613	9,764	8,530	8,172	9,860	10,387	10,330	8,692	8,038	10,013	7,851	6,802
支払手形及び買掛金	Notes and Accounts Payable-Trade	4,842	3,880	3,915	4,138	4,000	3,810	4,515	4,170	4,289	3,955	4,077	3,582	3,902	3,148
短期借入金	Short-term Loans Payable	4,327	6,525	3,034	1,676	97	0	—	48	—	—	—	—	—	—
一年内返済予定社債	Current Portion of Bonds	90	295	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
未払法人税等	Income Taxes Payable	732	704	1,097	941	1,034	855	1,366	1,399	1,545	1,141	856	3,462	434	643
賞与引当金	Provision for Bonuses	427	415	407	469	503	553	425	355	528	351	251	214	227	269
その他	Other	2,210	2,408	3,147	2,537	2,894	2,954	3,552	4,413	3,967	3,242	2,854	2,753	3,287	2,740
固定負債	Noncurrent Liabilities	3,036	3,900	3,255	3,806	3,774	4,015	4,481	4,772	5,008	4,654	4,882	6,683	6,297	6,654
社債	Bonds Payable	230	45	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
長期借入金	Long-term Loans Payable	12	638	453	733	510	243	150	—	478	378	277	175	—	—
預り保証金	Guarantee Deposits Received	332	291	255	390	318	313	295	319	324	317	325	327	321	328
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	1,637	1,792	1,452	796	931	959	1,520	1,824	1,565	1,687	2,048	3,944	3,532	3,861
退職給付引当金	Provision for Retirement Benefits	328	472	512	533	554	540	537	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債	Net Defined Benefit Liability	—	—	—	—	—	—	—	614	669	573	568	507	500	497
役員退職慰労引当金	Provision for Directors' Retirement Benefits	395	339	332	369	397	380	339	385	433	378	416	—	—	—
資産除去債務	Asset Retirement Obligations	—	—	—	765	806	845	942	1,002	1,040	993	1,012	1,040	1,358	1,428
その他	Other	101	320	247	219	256	733	696	626	496	324	234	687	583	537
負債合計	Total Liabilities	15,666	18,129	14,868	13,570	12,304	12,188	14,342	15,159	15,338	13,346	12,921	16,696	14,149	13,457
(純資産の部)	(NET ASSETS)														
株主資本	Shareholders' Equity	38,130	37,399	37,199	37,576	38,625	40,615	43,276	44,065	45,237	47,848	51,861	38,743	36,066	35,458
資本金	Capital Stock	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486	2,486
資本剰余金	Capital Surplus	18,300	18,300	18,300	18,300	18,300	18,300	18,322	18,230	18,146	18,145	18,182	18,057	7,223	7,208
利益剰余金	Retained Earnings	18,517	18,322	18,517	18,739	19,330	21,505	23,978	26,633	29,958	33,727	37,503	31,380	32,108	31,978
自己株式	Treasury Stock	(1,174)	(1,710)	(2,105)	(1,950)	(1,482)	(1,677)	(1,510)	(3,284)	(5,768)	(6,510)	(6,310)	(13,180)	(5,751)	(6,215)
その他の包括利益累計額	Accumulated Other Comprehensive Income	(76)	(300)	(221)	(164)	(208)	78	447	1,309	345	1,110	1,438	4,753	3,447	4,055
その他有価証券評価差額金	Valuation Difference on Available-for-Sale Securities	566	(29)	72	145	91	352	648	1,481	810	1,336	1,425	4,845	3,594	4,315
繰延ヘッジ損益	Deferred Gains or Losses on Hedge	(38)	10	(2)	(2)	14	16	(10)	13	(34)	16	(20)	(1)	2	8
土地再評価差額金	Revaluation Reserve for Land	(614)	(264)	(264)	(264)	(264)	(264)	(233)	(233)	(158)	(161)	(161)	(161)	(161)	(233)
為替換算調整勘定	Foreign Currency Translation Adjustment	8	(16)	(28)	(43)	(50)	(25)	42	85	81	72	78	69	56	75
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of Defined Benefit Plans	—	—	—	—	—	—	—	(37)	(353)	(153)	116	1	(43)	(110)
新株予約権	Subscription Rights to Shares	—	—	—	5	14	19	19	43	69	114	100	90	74	29
少数株主持分	Minority Interests	3	2	2	1	1	1	—	—	—	—	—	—	—	—
純資産合計	Total Net Assets	38,056	37,101	36,979	37,418	38,442	40,714	43,743	45,418	45,237	49,074	53,399	43,587	39,588	39,543
負債及び純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	53,722	55,231	51,847	50,989	50,746	52,903	58,086	60,577	60,576	62,420	66,321	60,284	53,737	53,000

連結損益計算書 / Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
売上高	Net Sales	50,991	51,557	48,430	46,433	46,693	48,237	49,003	50,726	52,883	49,797	48,060	47,118	44,970	39,449
売上総利益	Gross Profit	24,585	26,113	26,179	25,461	25,621	26,962	27,741	28,937	30,831	29,348	28,049	27,155	25,780	21,294
人件費	Payroll Allowance	7,795	8,480	9,028	8,683	8,342	8,238	7,829	7,929	8,394	7,379	7,114	7,163	7,046	6,413
その他経費	Other Expenses	14,123	14,592	13,967	13,480	13,016	13,563	14,018	14,443	15,161	15,439	14,832	15,007	13,515	11,088
減価償却費	Depreciation and Amortization	634	745	770	797	836	865	987	1,097	1,161	1,185	1,116	1,123	1,243	1,026
販管費計	Total Selling and Administrative Expenses	22,553	23,818	23,767	22,961	22,196	22,673	22,835	23,469	24,717	22,818	21,947	22,171	21,804	18,527
営業利益	Operating Income	2,031	2,294	2,412	2,499	3,425	4,289	4,906	5,467	6,113	6,529	6,102	4,984	3,975	2,767
営業外収益	Non-Operating Income	648	275	290	507	517	639	752	767	781	1,309	1,470	1,855	361	455
営業外費用	Non-Operating Expenses	143	228	151	67	51	41	15	49	40	41	10	35	24	27
経常利益	Ordinary Income	2,536	2,341	2,551	2,940	3,891	4,886	5,642	6,186	6,854	7,796	7,562	6,804	4,312	3,195
特別利益	Extraordinary Income	160	124	897	24	124	97	35	152	131	23	259	244	99	567
特別損失	Extraordinary Loss	1,084	916	1,414	962	470	425	243	352	258	876	216	847	551	857
税金等調整前当期純利益	Income before Income Taxes and Minority Interests	1,612	1,549	2,034	2,001	3,544	4,558	5,435	5,986	6,728	6,943	7,605	6,202	3,860	2,905
法人税等	Income Taxes	1,343	842	1,119	1,048	1,573	1,770	2,251	2,374	2,450	1,981	2,312	3,761	1,384	1,282
少数株主利益(損失)	Minority Interests in Income (Loss)	1	(0)	0	(0)	(0)	(0)	(0)	—	—	—	—	—	—	—
少数株主損益調整前当期純利益	Income before Minority Interests	—	—	914	952	1,971	2,788	3,183	3,612	4,277	4,962	5,293	2,440	2,475	1,622
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	266	707	914	953	1,971	2,788	3,183	3,612	4,277	4,962	5,293	2,440	2,475	1,622

連結キャッシュフロー計算書 / Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

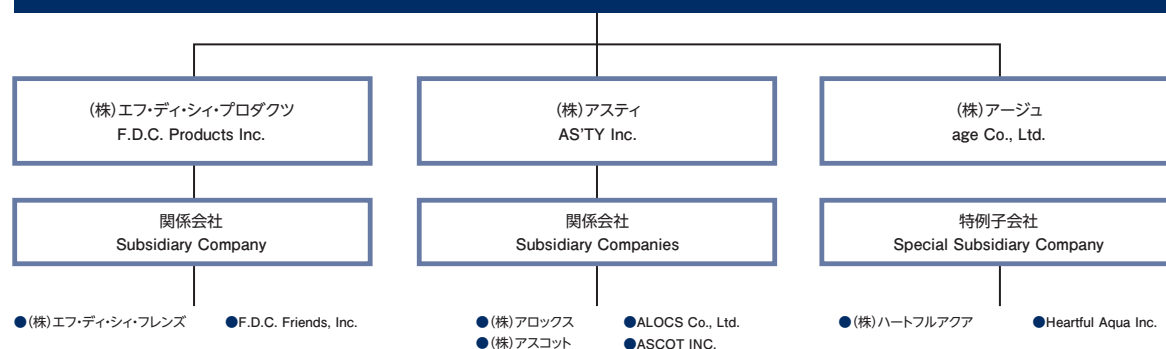
決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
I 営業活動によるキャッシュ・フロー:	I Cash Flows from Operating Activities														
税金等調整前当期純利益	Net Income before Income Taxes	1,612	1,549	2,097	2,039	3,543	4,555	5,435	5,986	6,728	6,943	7,605	6,202	3,860	2,905
減価償却費	Depreciation	683	775	814	840	873	903	1,026	1,135	1,191	1,176	1,116	1,123	1,243	1,026
減損損失	Impairment Loss	520	309	186	247	274	184	239	291	227	261	160	320	217	232
のれん償却額	Amortization of Goodwill	647	693	594	532	523	544	520	496	496	496	496	496	496	496
固定資産臨時償却費	Non-recurring Depreciation on Noncurrent Assets	—	—	459	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Loss on Adjustment for Changes of Accounting Standard for Asset Retirement Obligations	—	—	—	490	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
貸倒引当金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Allowance for Doubtful Accounts	26	(24)	(30)	(84)	(2)	(15)	0	(460)	1	(15)	(0)	(6)	(48)	4
賞与引当金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Provision for Bonuses	23	(51)	(8)	62	33	52	(127)	(70)	172	(157)	(100)	(37)	13	41
新株予約権戻入益	Gain on Reversal of Share Acquisition Rights	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(52)
休業手当	Allowance for Absence from Work	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	405
雇用調整助成金	Subsidies for Employment Adjustment	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(463)
退職給付引当金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Provision for Retirement Benefits	(101)	(36)	87	25	24	(12)	(83)	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Net Defined Benefit Liability	—	—	—	—	—	—	—	1,502	115	71	66	4	(68)	(12)
その他引当金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Other Provision	35	(352)	(3)	44	34	(8)	(56)	43	62	(10)	(13)	(378)	52	44
受取利息及び受取配当金	Interest and Dividends Income	(65)	(71)	(56)	(63)	(64)	(68)	(81)	(89)	(103)	(106)	(116)	(137)	(220)	(291)
受取和解金	Settlement Received	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(23)	—	—	—	—
支払利息	Interest Expenses	89	115	80	42	29	15	2	1	0	0	0	0	2	2
持分による法投資損益(()は益)	Equity in (Earnings) Losses of Affiliates	(406)	69	(15)	(168)	(219)	(377)	(497)	(463)	(481)	(1,088)	(1,230)	(677)	—	—
持分変動損益(()は益)	Loss (Gain) on Change in Equity	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(259)	—	—	—
権利金収入	Foregift Income	—	—	(880)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
建物の解体費用	Demolition Cost	—	—	380	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
為替差損益(()は益)	Foreign Exchange Losses (Gains)	39	(33)	(54)	(34)	23	28	(4)	(2)	(2)	4	11	(7)	4	4
デリバティブ評価損益(()は益)	Loss (Gain) on Valuation of Derivatives	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(898)	—	—
投資不動産売却損益(()は益)	Loss (Gain) on Sales of Investments in Real Estates	—	—	—	—	—	—	(21)	—	—	—	—	—	—	—
関係会社株式売却損益(()は益)	Loss (Gain) on Sales of Subsidiaries and Affiliates' Stocks	—	—	—	—	—	(5)	—	—	—	493	—	490	—	—
関係会社株式清算損益(()は益)	Loss (Gain) on Liquidation of Subsidiaries and Affiliates' Stocks	—	—	—	—	—	—	—	(104)	—	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損益(()は益)	Loss (Gain) on Valuation of Investment Securities	3	291	215	70	50	—	—	—	—	—	—	—	174	63
投資有価証券売却損益(()は益)	Loss (Gain) on Sales of Investment Securities	(130)	2	(2)	(9)	(0)	(0)	—	—	(64)	—	(0)	(244)	(99)	(22)
固定資産除却損	Loss on Retirement of Noncurrent Assets	155	64	104	91	64	5	—	—	—	—	—	—	—	—
固定資産売却損益(()は益)	Loss (Gain) on Sales of Noncurrent Assets	40	(105)	0	(1)	22	(77)	(12,163)	(39)	(67)	—	—	—	—	—
会員権評価損	Loss on Valuation of Membership	—	—	—	—	—	20	—	—	—	—	—	—	—	—
売上債権の増減額(()は増加)	Decrease (Increase) in Notes and Accounts Receivable-Trade	519	834	138	46	(91)	197	201	(497)	(217)	313	77	212	(72)	384
たな卸資産の増減額(()は増加)	Decrease (Increase) in Inventories	594	(91)	1,178	(259)	(71)	(654)	(1,457)	(741)	(88)	(365)	(469)	(660)	37	1,001
仕入債務の増減額(()は増加)	Increase (Decrease) in Notes and Accounts Payable-Trade	(374)	(1,405)	35	223	(138)	(172)	705	(348)	119	(185)	122	(493)	319	(752)
未払消費税等の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Accrued Consumption Taxes	89	(66)	71	122	73	(134)	52	344	(65)	(159)	(88)	(46)	136	338
未払金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Accounts Payable-Other	—	—	—	—	—	—	—	617	(549)	(0)	(93)	74	249	(341)
前受金の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Advances Received	—	—	—	—	—	279	500	(151)	38	(163)	(82)	(96)	(104)	(322)
その他の資産の増減額(()は増加)	Decrease (Increase) in Other Assets	281	93	197	343	245	(124)	150	(69)	(4)	(213)	(154)	99	80	270
その他の負債の増減額(()は減少)	Increase (Decrease) in Other Liabilities	(572)	(660)	239	(351)	15	43	(58)	(1,004)	86	135	76	366	(5)	(45)
小計	Subtotal	3,711	1,899	5,830	4,205	5,243	4,898	6,435	6,377	7,597	7,407	7,124	5,705	6,268	4,919
利息及び配当金の受取額	Interest and Dividends Income Received	171	234	165	171	173	177	190	204	225	226	255	296	221	283
利息の支払額	Interest Expenses Paid	(90)	(115)	(76)	(39)	(28)	(14)	(2)	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)	(2)	(2)
和解金の受取額	Settlement Package Received	—	—	—	—	—	—	—	—	—	23	—	—	—	—
雇用調整助成金の受取額	Subsidies for Employment Adjustment Received	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	463
休業手当の支払額	Allowance for Absence from Work Paid	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(405)
法人税等の支払額	Income Taxes Paid	(1,336)	(985)	(1,072)	(1,523)	(1,329)	(1,693)	(1,437)	(2,250)	(2,502)	(2,692)	(1,952)	(4,337)	(4,054)	1,375
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	2,455	1,033	4,847	2,858	4,059	3,368	5,185	4,329	5,319	4,964	5,427	1,664	2,433	6,633

連結キャッシュフロー計算書 / Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

決算期	Fiscal Years Ended	2008/2	2009/2	2010/2	2011/2	2012/2	2013/2	2014/2	2015/2	2016/2	2017/2	2018/2	2019/2	2020/2	2021/2
II 投資活動によるキャッシュ・フロー:	II Cash Flows from Investing Activities														
定期預金の預入による支出	Payments into Time Deposits	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(500)
有形固定資産等の取得による支出	Purchase of Property, Plant and Equipment	(376)	(309)	(390)	(971)	(636)	(1,012)	(1,048)	(1,590)	(1,063)	(926)	(1,178)	(592)	(714)	(656)
有形固定資産等の売却による収入	Proceeds from Sales of Property, Plant and Equipment	13	18	5	1	147	579	128	62	3	12	4	0	—	—
無形固定資産等の取得による支出	Purchase of Intangible Assets	(420)	(53)	(65)	(6)	(62)	(12)	(19)	(53)	(12)	(6)	(6)	(16)	(71)	(64)
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from Sales of Intangible Assets	0	—	—	—	—	0	—	—	—	—	—	—	—	—
有価証券の取得による支出	Purchase of Securities	—	—	—	—	—	—	(1,400)	(500)	—	—	—	—	—	—
有価証券の償還による収入	Proceeds from Redemption of Securities	—	—	—	—	—	—	—	1,900	150	300	—	—	—	—
投資資産の売却による収入	Proceeds from Sales of Investment Assets	—	166	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
投資有価証券の取得による支出	Purchase of Investment Securities	(393)	(31)	(17)	(22)	(15)	(703)	(17)	(1,216)	(17)	(2,517)	(2,017)	(3,515)	(9)	(1,009)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from Sales of Investment Securities	154	0	13	62	—	0	—	—	296	0	0	2,017	145	88
投資有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of investment securities	—	—	—	—	—	—	—	—	—	500	200	—	700	—
関係会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7,725	—	—
投資不動産の売却による収入	Proceeds from Sales of Investments in Real estates	—	—	—	—	—	—	63	—	352	—	—	—	—	—
関係会社株式清算による収入	Proceeds from Liquidation of Subsidiaries and Affiliates' Stocks	—	—	—	—	—	—	—	104	—	—	—	—	—	—
連結子会社株式の取得による支出	Purchase of Shares of Consolidated Subsidiaries	(10)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
連結子会社株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Shares of Consolidated Subsidiaries	—	—	—	—	—	57	—	—	—	—	—	—	—	—
連結子会社の取得による支出	Purchase of Consolidated Subsidiaries	—	(216)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
長期貸付による支出	Payments for Long-term Loans Receivable	(18)	(9)	(21)	(10)	(5)	(5)	(9)	(7)	(6)	(5)	(0)	(1)	(0)	(0)
長期貸付金の回収による収入	Collection of Long-term Loans Receivable	23	21	20	20	18	12	15	8	10	4	3	5	2	1
長期前払費用の取得による支出	Purchase of Long-term Prepaid Expenses	(33)	(38)	(49)	(14)	(25)	(45)	(70)	(46)	(209)	(117)	(39)	(27)	(49)	(18)
連結範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Change of Scope of Consolidation — Proceeds from Sales of Shares of Subsidiaries	—	—	—	—	—	—	—	—	—	402	—	—	—	—
定期預金の払戻による収入	Proceeds from Withdrawal from Time Deposits	—	18	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
定期預金の預入による支出	Payments into Time Deposits	(6)	(2)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の支出	Other Payments	(205)	(88)	(149)	(439)	(283)	(364)	(388)	(241)	(313)	(248)	(127)	(239)	(189)	(164)
その他の収入	Other Proceeds	300	419	270	414	431	264	356	397	264	254	137	49	260	154
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	(974)	(105)	(384)	(966)	(432)	(1,230)	(2,389)	(1,184)	(545)	(2,347)	(3,023)	5,407	72	(2,169)
III 財務活動によるキャッシュ・フロー:	III Cash Flows from Financing Activities														
短期借入金の純増減額	Net Increase (Decrease) in Short-term Loans Payable	(191)	1,456	(3,450)	(1,310)	(1,540)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
長期借入による収入	Proceeds from Long-term Loans Payable	—	—	—	487	—	—	—	—	549	—	—	—	—	—
長期借入の返済による支出	Repayment of Long-term Loans Payable	(203)	(218)	(225)	(255)	(261)	(364)	(92)	(102)	(119)	(99)	(101)	(102)	(92)	(82)
社債の償還による支出	Redemption of Bonds	(40,)	(462)	(330)	(10)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
自己株式の取得による支出	Purchase of Treasury Stock	(316)	(544)	(388)	(121)	(437)	(285)	(0)	(2,083)	(3,151)	(865)	(0)	(7,278)	(3,606)	(624)
自己株式の売却による収入	Proceeds from Sales of Treasury Stock	0	0	0	—	—	—	114	62	69	119	158	36	68	14
配当金の支払額	Cash Dividends Paid	(762)	(602)	(585)	(586)	(585)	(620)	(687)	(957)	(976)	(1,194)	(1,516)	(1,851)	(1,747)	(1,752)
少数株主への配当金の支払額	Cash Dividends Paid to Minority Shareholders	(0)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他の財務活動に伴う支出	Other Payments	—	(38)	(123)	(108)	(16)	(51)	(159)	(217)	(111)	(265)	(205)	(148)	(89)	(69)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	(1,513)	(409)	(5,103)	(1,904)	(2,841)	(1,322)	(823)	(3,298)	(3,739)	(2,305)	(1,665)	(9,344)	(5,468)	(2,515)
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	IV Effect of Exchange Rate Change on Cash and Cash Equivalents	(1)	(7)	0	(2)	(0)	9	9	13	(2)	(8)	(0)	(2)	(2)	(1)
V 現金及び現金同等物の増減額	V Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(33)	510	(640)	(15)	784	824	1,981	(140)	1,032	302	737	(2,276)	(2,963)	1,946
VI 現金及び現金同等物期首残高	VI Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	682	649	1,159	518	502	1,287	2,111	4,093	3,952	4,985	5,288	6,026	3,749	785
VII 現金及び現金同等物期末残高	VII Cash and Cash Equivalents at End of Period	649	1,159	518	502	1,287	2,111	4,093	3,952	4,985	5,288	6,026	3,749	785	2,732

(株)4°Cホールディングス/YONDOSHI HOLDINGS INC.
(2021年3月現在/As of March 2021)



株式会社エフ・ディ・シー・プロダクツ

代表者 代表取締役社長
瀧口 昭弘

本社所在地 〒141-8544
東京都品川区上大崎二丁目19-10

事業内容 ジュエリー等の企画・製造

創業 1972年4月

設立 1986年4月

資本金 4億円

URL:<https://www.fdcpc.co.jp/>

F.D.C. Products Inc.

Akihiro Takiguchi
(President and Representative Director)

Address: 2-19-10 Kami-Osaki, Shinagawa-ku, Tokyo 141-8544

Business Activities: Planning and manufacture of jewelry, and other products

Founded: April 1972

Established: April 1986

Paid-in Capital: ¥400 million

URL: <https://www.fdcpc.co.jp/>

株式会社アスティ

代表者 代表取締役社長
矢口 靖司

本社所在地 〒733-8641
広島市西区商工センター二丁目15-1

事業内容 アパレル及び
バッグメーカー、
アパレル卸

設立 2006年9月

資本金 1億円

URL:<https://www.asty.co.jp/>

ASTY Inc.

Representative: Yasushi Yaguchi
(President and Representative Director)

Address: Shoko Center 2-15-1 Nishi-ku, Hiroshima 733-8641

Business Activities: Apparels and bag manufacturer, wholesale of apparels

Established: September 2006

Paid-in Capital: ¥100 million

URL: <https://www.asty.co.jp/>

株式会社アージュ

代表者 代表取締役社長
中野 久史

本社所在地 〒733-0833
広島市西区商工センター二丁目15-1

事業内容 総合衣料チェーンの運営

設立 1996年3月

資本金 1億円

URL:<https://www.palette-age.jp/>

age Co., Ltd.

Representative: Hisashi Nakano
(President and Representative Director)

Address: Shoko Center 2-15-1 Nishi-ku, Hiroshima 733-0833

Business Activities: Management of daily fashion brand "PALETTE"

Established: March 1996

Paid-in Capital: ¥100 million

URL: <https://www.palette-age.jp/>

会社概要

社名 株式会社4°Cホールディングス
[英文]YONDOSHI HOLDINGS INC.

所在地 〒141-0021 東京都品川区上大崎二丁目19-10

設立年月日 1950年5月

資本金 24億8,652万円

事業内容 ジュエリーを中心とするブランド事業、アパレル・バッグを中心とした企画・製造・卸売事業、及び小売事業

従業員数 1,352名(連結)(2021年2月28日現在)

URL <https://yondoshi.co.jp/>

連結子会社 9社(2021年2月28日現在)

役員(2021年3月1日現在)

代表取締役会長・CEO	木村 祭氏	監査等委員	岩森 真彦
代表取締役社長・COO	廣田 亨	監査等委員	秋山 豊正
取締役常務執行役員	岡藤 一郎	監査等委員	榊原 英夫
取締役執行役員	西村 政彦	監査等委員	北川 展子
社外取締役	佐藤 充孝		

Corporate Information

Company Name: YONDOSHI HOLDINGS INC.
Address: 2-19-10, Kami-Osaki, Shinagawa-ku, Tokyo 141-0021
Establishment Date: May 1950
Paid-in Capital: ¥2,486,520,500
Business Activities: Brand business mainly in jewelry; Planning, manufacture and wholesale mainly of apparel and bags and retail business

Number of Employees: 1,352 (Consolidated) (As of February 28, 2021)

Consolidated Subsidiaries: 9 companies (As of February 28, 2021)

URL: <https://yondoshi.co.jp/>

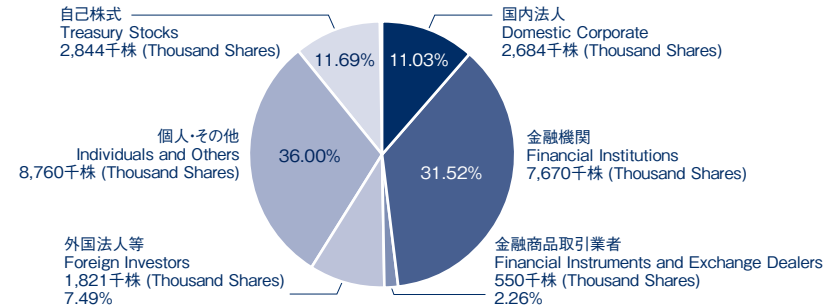
Directors and Corporate Auditors (As of March 1, 2021)

Chairman and Representative Director, CEO	Saishi Kimura	Audit and Supervisory Committee Member	Masahiko Iwamori
President and Representative Director, COO	Akihiro Takiguchi	Audit and Supervisory Committee Member	Toyomasa Akiyama
Director and Managing Executive Officer	Ichiro Okafuji	Audit and Supervisory Committee Member	Hideo Sakakibara
Director and Executive Officer	Masahiko Nishimura	Audit and Supervisory Committee Member	Nobuko Kitagawa
Outside Director	Mitsutaka Sato		

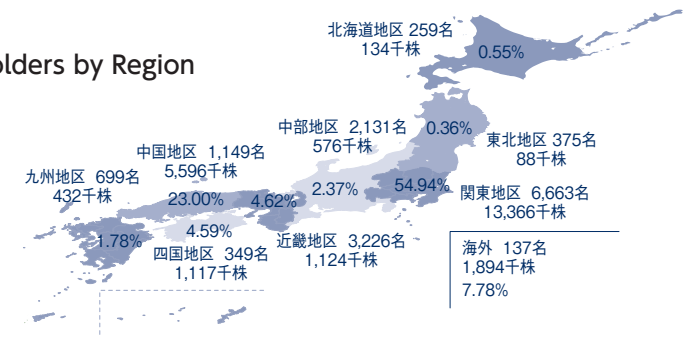
[2021年2月28日現在 / As of February 28, 2021]

証券コード Ticker Symbol Number	8008
株式上場日 Listed Date	1972年12月 December 1972
上場証券取引所 Stock Exchange Listed	東京証券取引所市場第一部 Tokyo Stock Exchange 1st section
株主名簿管理人 Share Handling Agent	三菱UFJ信託銀行株式会社 Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
発行済株式総数 Number of Shares Issued and Outstanding	24,331,356株 (Shares)
1単元株式数 Trading Unit of Shares	100株 (Shares)
株主数 Number of Shareholders	14,988名

所有者別株式分布 Composition of Shareholders by Category



地域別株主分布 Composition of Shareholders by Region (Number of Shareholders and Thousands of Shares)

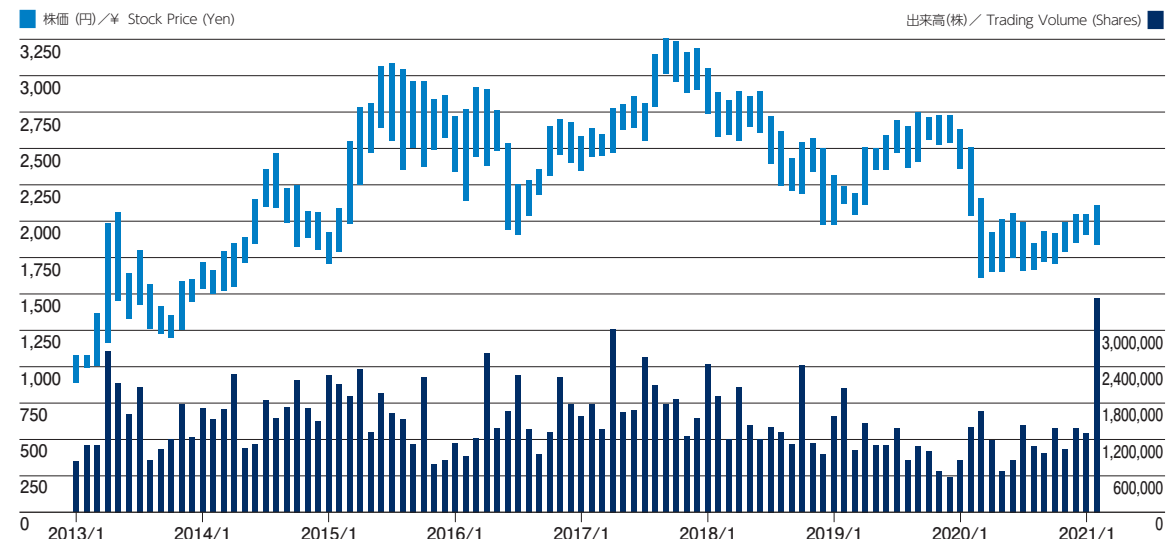


大株主の状況 Major Shareholders

株主名 Shareholders' Name	持株数(千株) Shares (Thousand)	持株比率(%) % of Total
第一生命保険(株) The Dai-ichi Mutual Life Insurance Co., Ltd.	1,254	5.16
(株)広島銀行 The Hiroshima Bank, Ltd.	1,069	4.40
(株)三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	781	3.21
4°Cホールディングスグループ共栄会 YONDOSHI HOLDINGS Group Co-Prosperity Association	771	3.17
(株)伊予銀行 The Iyo Bank, Ltd.	739	3.04
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	724	2.98
尾山嗣雄 Tsugio Oyama	405	1.66
(株)日本カストディ銀行(信託口) Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	372	1.53
(株)日本カストディ銀行 (三井住友信託銀行再信託分・(株)もみじ銀行退職給付信託口) Custody Bank of Japan, Ltd. (Retirement Benefit Trust Account for Momiji Bank, Ltd., re-entrusted by Sumitomo Mitsui Trust Bank, Limited)	352	1.45
住川志満子 Shimakko Sumikawa	340	1.40

注: 当社は自己株式2,844,032株を保有しておりますが、大株主からは除外しております。
Note: In addition to the aforementioned, the Company holds 2,844,032 shares of treasury stock.

株価の推移 Stock Price Range



4°C

holdings group